

# ДЖЕНТЛЬМЕНСКИЙ НАБОР для консолидации региональных банков

ОАО КБ «Центр-инвест» в текущем году добился впечатляющих успехов на мировых финансовых рынках: привлечен синдицированный кредит в размере \$80 млн.; размещены кредитные ноты (CLN) на сумму \$175 млн.; получен субординированный кредит на \$10 млн.; подготовлен первый долгосрочный синдицированный кредит на 1,25 млрд. рублей; банк «Центр-инвест» завоевал серебряный приз в международном конкурсе Financial Times и IFC «2007 Sustainable Banking Awards».



Текст: **Василий Высоков**  
Председатель Совета директоров  
ОАО КБ «Центр-инвест»,  
д. э. н., профессор

**Д**обиться этих успехов удалось благодаря работе на основе лучших мировых стандартов. Джентльменский набор этих стандартов включает наличие у банка: стратегии развития, кодекса корпоративного поведения, отчетности по МСФО, международного рейтинга, политик внутреннего контроля и управления рисками.

**Стратегия.** В сентябре 2006 года Совет директоров банка «Центр-инвест» утвердил Стратегию развития на 2006 – 2011 годы. Для ее реализации акционеры увеличили капитал на 1,3 млрд. рублей, создав базу для устойчивого динамичного развития до 2011 года. Стратегия представляет собой сбалансированные по ресурсам, срокам и исполнителям задания по развитию продуктов, услуг и операций. Сила принятой Стратегии в ее реальности, поскольку она стала неотъемлемой частью личных планов каждого сотрудника.

**Кодекс корпоративного поведения** банк «Центр-инвест» разрабатывал при содействии специалистов

IFC и EBRD. Кодекс регламентирует взаимоотношения акционеров, менеджеров, персонала, клиентов. Внедрение Кодекса позволило укрепить корпоративную культуру банка. Взаимосвязь кадровой политики, стратегии банка и правил корпоративного поведения обеспечивает стабильную работу и уверенность сотрудников в перспективах своей карьеры.

**МСФО** и РСБУ — это разные варианты группировки банковских операций. Банк «Центр-инвест» с 1996 года представляет отчетность по МСФО, аудированную PricewaterhouseCoopers. Работа по МСФО приучила банк оценивать каждый продукт, каждую операцию не только с точки зрения российских, международных стандартов, но и с точки зрения налогового учета. Высокие устойчивые показатели



Головной офис банка «Центр-инвест»

динамики банка по МСФО и РСБУ получили заслуженное признание надзорных органов, международных финансовых институтов и зарубежных партнеров. В 2007 году УФНС России по Ростовской области вручило банку Золотой Сертификат Доверия за высокое качество налогового учета.

**Международный рейтинг** — еще один способ агрегированной независимой оценки работы банков. Рейтинговые агентства выставляют рейтинг на основе анализа всех операций банка, качества кредитного портфеля, системы управления, в т.ч. внутреннего контроля и управления рисками. С 2004 года агентство «Рус-Рейтинг» делает рейтинговую оценку банка «Центр-инвест». За это время рейтинг банка повысился с В+ до ВВ+ «прогноз стабильный». В 2006 году банк «Центр-инвест» получил рейтинг агентства Moody's B1. В 2007 году банк укрепил этот рейтинг, получив позитивный прогноз.

**Внутренний контроль** часто рассматривается как элемент дополнительных издержек по ведению бизнеса. В банке «Центр-инвест» при содействии международных консультантов создана жизнеспособная система внутреннего контроля, которая охватывает все органы управления, структурные подразделения и функциональные направления банковского бизнеса. Работа службы внутреннего контроля опирается на регламенты процедур планирования, организации проверок, мониторинга и отчетности. В результате внутренний контроль не только выявляет нарушения установленных правил и процедур, но и генерирует предложения по совершенствованию этих правил.

**Управление рисками** является новым направлением работы, связанным с переходом к так называемым Базельским принципам. В основе этих принципов лежит представление о банковской деятельности как покупке и продаже рисков. Соответственно, достаточность капитала определяется с учетом рисков (кредитного, рыночного, операционного), которые банк принимает на себя, стремясь заработать прибыль. При разработке новой политики управления рисками банк «Центр-инвест» пригласил международных консультантов, организовал стажировки специалистов в банках Германии и Австрии. В итоге на основе параметров Стратегии и бизнес-плана были рассчитаны лимиты рисков направлений бизнеса и достаточность капитала. Проведенные расчеты показали, что собственный капитал банка в два раза превышает экономический капитал, необходимый для покрытия рисков непредвиденных убытков.

**Устойчивое развитие** (Sustainable development) — так называется новая идеология развития бизнеса не только для текущей выгоды, но и в интересах будущих поколений. В рамках этой идеологии предприятия и банки используют новые технологии, пре-



дотвращающие социальные конфликты, поддерживают охрану и воспроизводство окружающей среды. Новые технологии и продукты позволяют осваивать новые сегменты рынка, привлекать новых клиентов, быстро адаптироваться к новым требованиям регулирующих органов. В частности, опыт банка «Центр-инвест» по внедрению энергосберегающих технологий позволил успешно финансировать проекты в коммунальном секторе.

**Консолидация региональных банков.** Региональные банки эффективно управляют региональными рисками, но амбиции региональных банков требуют дополнительного капитала. Банк «Центр-инвест» стал первым российским банком, который успешно решил эту задачу и привлек в свой состав достойных акционеров: EBRD, DEG, а также портфельных инвесторов Firebird, Renaissance Capital. Привлечь новых акционеров и выйти на глобальные рынки удалось благодаря своевременному освоению джентльменского набора лучших мировых стандартов. Эти стандарты могут стать хорошей основой для консолидации региональных банков России. Банк «Центр-инвест» готов к сотрудничеству с региональными банками, заинтересованными в росте своего бизнеса. **БО**

 **БАНК  
ЦЕНТР-ИНВЕСТ**

www.centrinvest.ru welcome@centrinvest.ru Тел./факс: (863) 267-68-65