



P+SITIVE ECONOMY FORUM

ФОРУМ ПОЗИТИВНОЙ ЭКОНОМИКИ



16 ИЮНЯ

80 экспертов

10 круглых столов

50 предложений для развития
позитивной экономики в России



РОСТОВ-НА-ДОНУ
ВертолЕхро



позитивнаяэкономика.рф

ОРГАНИЗАТОРЫ



БАНК
ЦЕНТР-ИНВЕСТ



Правительство
Ростовской
области



Le Groupe
PlaNet Finance

ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

16 июня 2015 года в столице Юга России городе Ростове-на-Дону состоялся первый в России Форум позитивной экономики, организаторами которого выступили Банк «Центр-инвест» (Россия) и Planet Finance (Франция)

В Ростов приехали 80 экспертов мирового уровня: политологи, общественники, политики, экономисты, бизнесмены, ученые. Всего, по оценкам организаторов, Форум позитивной экономики лично посетили более тысячи человек.

Провести Форум именно в Ростове-на-Дону стало возможно благодаря инициативе банка «Центр-инвест» в лице Председателя Совета директоров, д.э.н, профессора Василия Высокова. Он же представил краткое пояснение термину «позитивная экономика» и главной идее Форума: «Позитивные отношения — это не когда ты мне, а я — тебе, а когда мы вместе и друг для друга».

Форум «Позитивная экономика» был основан в 2012 году известным французским экономистом и политическим деятелем, главой Европейского банка реконструкции и развития Жаком Аттали.

Форум позитивной экономики включал в себя десять тематических круглых столов («Позитивные бизнес-модели и предпринимательство в 21 веке», «Позитивные продукты и сельское хозяйство», «Позитивная энергия», «Позитивное государственно-частное партнерство», «Позитивная интеграция региональных игроков в мировую экономику» и т.д.), а также мастер-класс «Позитивное социальное предпринимательство», который провел председатель ассоциации социальных предпринимателей Франции Le Mouves Андре Дюпон.

Каждое тематическое мероприятие было записано в видео-формате и доступно на сайте позитивнаяэкономика.рф, и все желающие могут познакомиться с позитивными идеями.

По результатам Форума эксперты сформулировали предложения для развития позитивной экономики в России, которые еще предстоит обсудить. «Ростов поднял такую волну интереса к теме позитивной экономики, что в будущем она будет только расти, — отметил на церемонии закрытия директор Форума позитивной экономики в России Жан-Эммануэль Афота. — Вполне возможно, что в следующем году уже французы будут учиться у россиян примерам позитивных решений в экономике и предпринимательстве».

Губернатор Ростовской области Василий Голубев в обращении к участникам Форума отметил, что основная идея Форума — это создание условий для социального распределения благ, ресурсов, создание условий для выработки эффективных механизмов социальной поддержки населения. Выбор Ростовской области не случаен, ведь динамика развития нашего региона идет с опережающими темпами. По предварительным итогам работы за 5 месяцев индекс промышленного



« КАЖДОЕ ТЕМАТИЧЕСКОЕ МЕРОПРИЯТИЕ БЫЛО ЗАПИСАНО В ВИДЕО-ФОРМАТЕ И ДОСТУПНО НА САЙТЕ ПОЗИТИВНАЯЭКОНОМИКА.РФ

производства в области вырос более чем на 8 %. Это показатель хорошей устойчивости нашей экономики даже в современных непростых условиях.

Первый заместитель главы Администрации г. Ростова-на-Дону Сергей Кузнецов представил результаты сравнительного анализа рекомендаций Жака Аттали для французского Правительства и мероприятий, проводимых Администрацией города: «У нас не было цели „догнать и перегнать“, но мы убедились, что перед нашими странами стоят общие проблемы, и мы рады, что в Ростове мы успешно эти проблемы решаем».

Председатель Законодательного собрания Ростовской области Виктор Дерябкин подчеркнул важное качество позитивной жизни

на Дону: «Быть позитивным — значит быть первым, но не для себя, а для других». Представитель французской стороны отметил, что в России уже есть позитивная экономика, есть много инициатив, и это надо развивать. В этом отношении показателен пример крупнейшего южно-российского банка «Центр-инвест», который активно реализует принципы трансформационного банкинга и креативных решений для сегодняшних вызовов в интересах будущих поколений.

В ходе Форума представители бизнеса и некоммерческих организаций, активные граждане и социальные предприниматели поделились опытом и предложили новые подходы к решению экологических и климатических проблем, расширению доступа к образованию, банковским услугам, развитию и поддержке культурных проектов.

В ФОРУМЕ ПРИНЯЛИ УЧАСТИЕ:

1070

делегатов, среди них — представители бизнеса, госсектора, учащиеся вузов.

80

экспертов

10

круглых столов







«— КУДА ВЫ ПОСОВЕТУЕТЕ МНЕ ОТПРА-
ВИТЬСЯ? – СПРОСИЛ ОН ГЕОГРАФА.
– ПОСЕТИ ПЛАНЕТУ ЗЕМЛЯ, – ОТВЕЧАЛ
ГЕОГРАФ. – У НЕЕ НЕПЛОХАЯ РЕПУТАЦИЯ...»

АНТУАН ДЕ СЕНТ ЭКЗЮПЕРИ.
«МАЛЕНЬКИЙ ПРИНЦ»



Форум открыло обращение Губернатора Ро-
стовской области **Василия Голубева** к участни-
кам: «Экономика региона не только развивается,
но и строит свои перспективы, очень важно, что-
бы здесь в содружестве специалистов, которые
представлены на Форуме, на площадках Форума
были обсуждены вопросы, как можно переустро-
ить эту экономику таким образом, чтобы она раз-
вивалась и динамично и справедливо. Поэтому
мне бы хотелось выразить свою благодарность
тем, кто выбрал площадку Ростовской области,
пожелать участникам успешной работы. Успеш-

ной работы на благо нашей страны, нашего
Донского региона и, конечно, других стран».

Также к участникам обратился профессор,
д.э.н., Председатель Совета директоров ОАО КБ
«Центр-инвест» **Василий Васильевич Высоков**:
«Мы пригласили экспертов из Европы и России
для того, чтобы каждый из них рассказал о пози-
тивных примерах в разных сферах экономики,
и это даст новый толчок развитию социального
предпринимательства. В итоге Форума мы должны
получить предложения для развития позитивной
экономики в нашем регионе и России в целом».

ПРОГРАММА ФОРУМА

ОТКРЫТИЕ ПЕРВОГО ФОРУМА
ПОЗИТИВНОЙ ЭКОНОМИКИ В РОССИИ

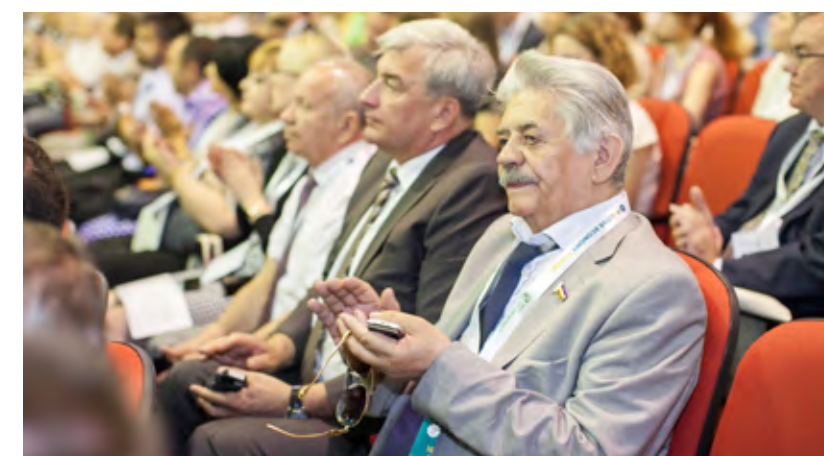
700 участников

ПРИВЕТСТВИЕ УЧАСТНИКОВ
ФОРУМА ПОЗИТИВНОЙ ЭКОНОМИКИ

ВАСИЛИЙ ГОЛУБЕВ – Губернатор Ростовской области
ЖАК АТТАЛИ – президент Фонда «Positive Planet»
и «Positive economy Forum»

«ПОЗИТИВНАЯ ЭКОНОМИКА
УЖЕ СТАРТОВАЛА В РОССИИ»

Николя Дюик – Депутат Парламента Франции
ВАСИЛИЙ ВЫСОКОВ – Председатель Совета
директоров банка «Центр-инвест»



В ПРЕДДВЕРИИ ФОРУМА ПОЗИТИВНОЙ ЭКОНОМИКИ В РОСТОВЕ-НА-ДОНУ АДМИНИСТРАЦИЯ ГОРОДА ВНИМАТЕЛЬНО ИЗУЧИЛА РЕКОМЕНДАЦИИ, ПОДГОТОВЛЕННЫЕ ПО ВНЕДРЕНИЮ ПОЗИТИВНОЙ ЭКОНОМИКИ ДЛЯ ФРАНЦУЗСКОГО ПРАВИТЕЛЬСТВА, И СРАВНИЛА С ТЕМИ МЕРАМИ, КОТОРЫЕ СЕГОДНЯ РЕАЛИЗУЮТ ГОРОДСКИЕ ВЛАСТИ.

СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ РЕКОМЕНДАЦИЙ Ж. АТТАЛИ И МЕРОПРИЯТИЙ АДМИНИСТРАЦИИ Г. РОСТОВА-НА-ДОНУ.

План действий по созданию позитивного общества во Франции	Меры Администрации г. Ростова-на-Дону
Предоставить Социальному и экономическому совету Франции эксклюзивное право выступать от имени будущих поколений и высказывать свое мнение о всех законодательных проектах перед их подачей на рассмотрение в парламент.	Создан Общественный Совет при главе Администрации города Ростова-на-Дону.
Создать Министерство позитивной экономики, которое будет заниматься вопросами социальной и солидарной экономики, а также вопросами защиты окружающей среды.	Создан совет по инвестиционной деятельности при Главе Администрации города Ростова-на-Дону.
Создать Банк экспериментальных социальных инвестиций, задачей которого станет финансирование инновационных проектов позитивной экономики и их популяризация в случае их успешной реализации.	Создан ресурсный центр социального развития http://rc-sr.ru .
Предложить на рассмотрение ЕС и Европейского банка инвестиций программу инвестирования в проекты позитивной экономики.	Банк «Центр-инвест» реализует проекты устойчивого развития совместно с IFI.
Открыть европейское агентство по оценке рейтинга компаний для определения их позитивного потенциала и интереса для будущих поколений.	Регулярно проводится анализ текущей статистической информации, опросов граждан, социологические исследования, подготовка аналитических записок по секторам, конкурсы среди различных структур общества, бизнеса и власти.
Включить преподавание основ позитивного мышления и рационального альтруизма в программу дошкольного обучения и начальных классов школы.	Портал «Предпринимательский всеобуч» http://new.school.centrinvest.ru обучение прошли 12 тысяч человек.
Коррелировать государственные дотации, направляемые в бюджет территориально-административных образований, основываясь на успешности внедрения проектов позитивной экономики на микроуровне.	Развитие проектов муниципально-частного партнерства.

Реформировать Градостроительный кодекс с целью введения обязательного учета принципов позитивной экономики на уровне таких программных документов, как Генеральный план застройки города, схемы территориальной связанности, проекты благоустройства и устойчивого развития.	Ведется обновление Градостроительного законодательства, будут включены вопросы учета мнения граждан и устойчивого развития.
Инициировать региональные Встречи позитивной экономики и организовать день обсуждения вопросов изучения и преподавания позитивной экономики в каждом учебном заведении страны, от школы до университета.	Реализована система конкурсов микрокластеров, объединяющая ВУЗы, бизнес, органы власти. http://microclaster.ru
Внести идеи позитивной экономики в список руководящих принципов деятельности как на международном, так и на местном уровне, и закрепить идею коллективного устойчивого развития в качестве вектора популяризации и внедрения позитивной экономики за рубежом.	Первый Форум позитивной экономики состоялся в Ростове-на-Дону 16 июня 2015 года
Создать знак отличия «Территория позитивной экономики», присуждаемый Сенатом и Социальным и экономическим советом, с последующим его распространением на всей территории ЕС с целью создания европейской сети Территорий позитивной экономики.	Созданы товарный знак «Сделано на Дону», который включает требования устойчивого развития. http://nadonu.zppdon.ru
Изменить устав всех предприятий в независимости от вида их деятельности, привнес в него обязательство работать на благо будущих поколений, не ограничиваясь получением краткосрочной прибыли для удовлетворения потребностей акционеров.	Действует Ростовское областное трехстороннее соглашение между Правительством Ростовской области, Федерацией профсоюзов Ростовской области и Союзом работодателей Ростовской области на 2014-2016 годы.
Ввести правило прямой зависимости права голоса акционеров от длительности срока обладания активами.	В банке «Центр-инвест» с 2002 года действует Кодекс корпоративного поведения.
Создать статус «позитивного предприятия» с предоставлением им преимуществ и дотаций, сходных с условиями ассоциаций общественной пользы.	Государственной инспекцией труда в Ростовской области при участии Союза работодателей Ростовской области реализуется проект «Декларирование деятельности предприятия по реализации трудовых прав работников и работодателей» с выдачей «Сертификата доверия работодателю».
Создать особый «позитивный» сберегательный счет, предоставляющий позитивным предприятиям те же налоговые льготы, что сберегательный счет типа А (не облагаются налогом).	Налоги – это федеральное законодательство.
Принять серию мер, благоприятствующих развитию позитивных предприятий, в числе которых доступ к рынку государственных заказов, налоговые льготы, вплоть до предоставления им преимуществ и дотаций, сходных с условиями ассоциаций общественной пользы.	Готовится программа аутсорсинга муниципальных услуг в социальной сфере.
Создать «свободные позитивные зоны», в которых деятельность позитивных предприятий не будет облагаться налогом.	Коворкинг.



«ДЛЯ КОРОЛЯ САМОЕ ВАЖНОЕ – ЧТОБЫ ЕМУ ПОВИНОВАЛИСЬ БЕСПРЕКОСЛОВНО. НЕПОКОРСТВА ОН БЫ НЕ ПОТЕРПЕЛ. ЭТО БЫЛ АБСОЛЮТНЫЙ МОНАРХ. НО ОН БЫЛ ОЧЕНЬ ДОБР, А ПОТОМУ ОТДАВАЛ ТОЛЬКО РАЗУМНЫЕ ПРИКАЗАНИЯ.»

АНТУАН ДЕ СЕНТ ЭКЗЮПЕРИ.
«МАЛЕНЬКИЙ ПРИНЦ»



Первая пленарная сессия началась с обращения модератора, **Клода Бланшмэзона**. «Несмотря на различные политические взгляды, мы связаны вместе, особенно гражданское общество – представители бизнеса, ученые, - отметил модератор сессии, Чрезвычайный и Полномочный Посол Франции в России в 2000 - 2003 годах Клод Бланшмэзон. - Сегодня мир переполнен товарами, и рост покупательской способности не ведет к повышению качества жизни. Надо производить не больше, а лучше, повышать уровень взаимодействия между людьми. Позитивная экономика более дружелюбная, возможно даже более «умная», она дает шанс поставить человека в центр экономического процесса».

ВИКТОР ДЕРЯБКИН, председатель Законодательного собрания Ростовской области, в своем выступлении сказал о следующем: «Парламенту Ростовской области всего чуть более 20 лет, и за это время

донские депутаты сделали все, чтобы сформировать законодательную базу и выстроить все необходимые институты власти, которые помогали бы экономике и бизнесу региона двигаться вперед и развиваться. Мы не добываем нефть, газ, золото или бриллианты, но при этом валовой региональный продукт и другие показатели жизни региона выше среднероссийских. Ценность донской экономики, прежде всего, в людях, которые живут и работают на этой земле. В Ростовской области есть множество малых, средних и крупных предприятий, мощная экономическая и промышленная база, богатый научный потенциал. Мы активно сотрудничаем с общественными институтами и делаем все, чтобы донское законодательство соответствовало требованиям сегодняшнего дня, а жить в Ростовской области было приятно и комфортно».

ПРОГРАММА ФОРУМА

ПЛЕНАРНАЯ СЕССИЯ

400 участников

«ВОЗМОЖНОСТИ ПОЗИТИВНОЙ
ЭКОНОМИКИ В РОССИИ»

МОДЕРАТОР: Клод Бланшмэзон

Чрезвычайный и Полномочный Посол Франции в России в 2000-2003 гг.

ВЛАДИМИР ГУРБА

Заместитель полномочного представителя Президента РФ в Южном Федеральном Округе

ЕЛЕНА ТОПОЛЕВА-СОЛДУНОВА

Директор Агентства социальной информации, Член Общественной Палаты РФ

АНДРЕ ДЮПОН

Президент компании «Vitamine T», Президент французской ассоциации социальных предпринимателей «Le Mouves»

ВИКТОР ДЕРЯБКИН

Председатель Законодательного собрания Ростовской области

СЕРГЕЙ ГОРБАНЬ

Глава Администрации Ростова-на-Дону



«ЕСЛИ ИДТИ ВСЁ ПРЯМО ДА ПРЯМО,
ДАЛЕКО НЕ УЙДЕШЬ...»
АНТУАН ДЕ СЕНТ ЭКЗЮПЕРИ.
«МАЛЕНЬКИЙ ПРИНЦ»

Отечественные и зарубежные специалисты, ставшие участниками Форума, говорили о социально ответственном предпринимательстве и позитивных бизнес-моделях на тематическом круглом столе. Модератором дискуссии стал **Эндрю Гренфелл** — соучредитель и президент «Impact Hub Russia» — крупной площадки для социальных предпринимателей. По мнению участников круглого стола, социальное предпринимательство — это одна из важнейших составляющих позитивной экономики.

Своим положительным опытом поделился президент компании «Vitamine T», президент французской ассоциации социальных предпринимателей «Le Mouves» Андре Дюпон. По его словам, во Франции в последние 10 лет социальное предпринимательство развивается на очень высоком уровне. **Андре Дюпон** возглавляет ассоциацию социальных предпринимателей во Франции, куда уже входят пять тысяч человек.

Другой участник дискуссии — президент ЗАО «Новое содружество» Константин Бабкин — рассказал, что невостребованность людей на рынке — это сейчас главная проблема. «В России есть ресурсы для успешного развития, но мы не умеем применять технологии, — уверен **Константин Бабкин**. — Не хватает и правильно расставленных приоритетов со стороны правительства — они сильно оторваны от реальности. Стержнем экономики должно стать производство, тогда будут востребованы и люди».

В качестве основных проблем бизнесменов президент Союза работодателей Ростовской об-

ласти, генеральный директор ООО «КФ Мишкино» **Сергей Рызенко** выделил также недоступность финансовых ресурсов и отсутствие координации с зарубежными партнерами. По мнению эксперта, в этой связи бизнесу необходима помощь государства.

Эксперты сошлись во мнении, что все больше компаний в России ставят своей целью не только получение прибыли, но и ответственность перед социумом.

«Социальный предприниматель осознает, что зарабатывание денег — это не единственная цель, — говорит председатель комитета по корпоративной социальной ответственности Ассоциации менеджеров **Игорь Соболев**. — Он учитывает интересы окружения — работников, создавая хорошие условия труда для них, потребителей, предоставляя им качественную продукцию, а также несет ответственность за влияние на экологическую среду». По словам Игоря Соболева, социальная ответственность бизнеса в большей степени характерна в России для крупных компаний, к которым предъявляют такие требования зарубежные учредители. А иногда наши компании даже более социально ответственны, чем западные, что особенно характерно для градообразующих предприятий. В качестве положительного примера социальной ответственности бизнеса на региональном уровне специалист привел банк «Центр-инвест».



КРУГЛЫЙ СТОЛ
«ПОЗИТИВНЫЕ БИЗНЕС-МОДЕЛИ И
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО В 21 ВЕКЕ»

120 участников

МОДЕРАТОР: ЭНДРЮ ГРЕНФЕЛЛ

Соучредитель, Президент «Impact Hub Russia»

АНДРЕ ДЮПОН

Президент компании «Vitamine T», Президент французской ассоциации социальных предпринимателей «Le Mouves»

КОНСТАНТИН БАБКИН

Президент ЗАО «Новое содружество»

СЕРГЕЙ РЫЗЕНКО

Президент Союза работодателей Ростовской области, Генеральный директор ООО «КФ Мишкино»

ИГОРЬ СОБОЛЕВ

Председатель комитета по корпоративной социальной ответственности Ассоциации менеджеров



«С КАЖДОГО НАДО СПРАШИВАТЬ ТО, ЧТО
ОН МОЖЕТ ДАТЬ. ВЛАСТЬ ПРЕЖДЕ ВСЕ-
ГО ДОЛЖНА БЫТЬ РАЗУМНОЙ»

АНТУАН ДЕ СЕНТ ЭКЗЮПЕРИ.
«МАЛЕНЬКИЙ ПРИНЦ»

Одним из модераторов круглого стола, посвященного теме «Позитивные антикризисные решения и трансформации образовательной модели», выступил Председатель Совета директоров ОАО КБ «Центр-инвест», профессор, д.э.н. **Василий Васильевич Высоков**.

В рамках дискуссии на тему образования основатель компании «Playbac» **Жером Сальте** отметил, что надо быть хорошими гражданами, что само по себе уже ключ к позитивной экономике, при этом главный навык - учиться самому процессу обучения.

О том, что образование должно быть многофункциональным и отвечать современным требованиям общества говорила и ректор Южного федерального университета **Марина Боровская**. Она отметила,

что пропорция подготовки специалистов в вузах активно меняется уже сегодня.

«Информация – не есть знание. Если лет 15-20 назад мы учили студентов добывать информацию и систематизировать ее, то на сегодняшний момент нужно из того огромного информационного потока, который сваливается на голову и студентам, и преподавателям, научиться выстраивать систему верификации знаний», – отметила Боровская. Она подчеркнула, что сегодня является важным подходить к перестройке системы образования с учетом проектно-процессного подхода, поскольку это потребность рынка, однако, по словам эксперта, при этом нужно понимать, что образование закладывает и другие концептуальные основы теоретических знаний.



КРУГЛЫЙ СТОЛ
«ПОЗИТИВНЫЕ АНТИКРИЗИСНЫЕ
РЕШЕНИЯ И ТРАНСФОРМАЦИЯ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ МОДЕЛИ»



400 участников

МОДЕРАТОРЫ: ВАСИЛИЙ ВЫСОКОВ

Председатель Совета директоров банка «Центр-инвест», д.э.н., профессор.

МАРИНА БОРОВСКАЯ

Ректор Южного федерального университета, д.э.н., профессор.

ЕВГЕНИЙ ЯСИН

Научный руководитель Высшей школы экономики

АНДРЕЙ ШАПОВАЛЯНЦ

Министр экономики Российской Федерации в 1998-2000 гг.

ЕВГЕНИЙ ЛУГАНЦЕВ

Глава Октябрьского района Ростовской области

СЕРГЕЙ ГОЛУБЕВ

Генеральный директор Фонда социальных инвестиций

КРИСТИАН ВАНИЗЕТ

Основатель компании «Make Sense»

ЖЕРОМ САЛЬТЕ

Основатель и генеральный директор компании «Playbac»

(с участием Анатолия Букреева – руководителя департамента экономического развития Воронежской области, руководителей министерств (ведомств), курирующих вопросы экономического развития субъектов РФ, входящих в состав ЮФО и Северо-Кавказского округа)



«ВСЕ ДОРОГИ ВЕДУТ К ЛЮДЯМ»
АНТУАН ДЕ СЕНТ ЭКЗЮПЕРИ.
«МАЛЕНЬКИЙ ПРИНЦ»

Модератор дискуссии на тему «Позитивные продукты и сельское хозяйство» **Илья КАЛЕТКИН** отметил, что нет отрасли более позитивной в рамках позитивной экономики, чем сельское хозяйство. «Я думаю, что идея позитивной экономики пришла в голову людям именно на основе сомнений и переживаний, связанных с потреблением некачественных продуктов и продуктов, которые имеют неизвестное для потребителей происхождение и доводятся до потребителя уже в рафинированном красивом пластиковом виде, в котором мы привыкли, к сожалению, видеть продукты на полках в наших магазинах. Поэтому, на мой взгляд, позитивная экономика без позитивного сельского хозяйства невозможна».

МЕЛАНИ КАТАЛЬДО представила проект самого крупного предприятия по биопродукции во Фран-

ции – производству биоовощей. Работники, которые занимаются выращиванием и собирают эти овощи – это люди, находящиеся за рамками общества, лечащиеся от различных видов зависимостей. 80% зарплаты оплачивается государством, 10% берет на себя регион. Клиенты компании – это члены различных ассоциаций. Семья платит 8 евро за корзину биоовощей на неделю. Такой сад или огород являются юридически структурой независимой.

МИХАИЛ ЕПИФАНОВ, руководитель бюро «Землематика», рассказал о технологиях восстановления почв для сельского хозяйства. «Я очень верю в то, что это агротехнология будущего. Это агротехнология сотрудничества с природой, а не борьбы с ней. Я буду рад, если это кого-то заинтересует».

ПРОГРАММА ФОРУМА

КРУГЛЫЙ СТОЛ
«ПОЗИТИВНЫЕ ПРОДУКТЫ
И СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО»

60 участников

МОДЕРАТОР: Илья КАЛЕТКИН – Президент группы компаний «Аривера»

МЕЛАНИ КАТАЛЬДО – Основатель компании «Planète Sésame»

МИХАИЛ ЕПИФАНОВ – Руководитель бюро «Землематика»

ДАМЬЕН КУН – Директор по международному развитию компании «Kinome»

АЛЕКСАНДР ЯРОШЕНКО – Президент ООО «Холдинг -Урал-Дон»





«СВЕТИЛЬНИКИ НАДО БЕРЕЧЬ:
ПОРЫВ ВЕТРА МОЖЕТ ИХ ПОГАСИТЬ...»
АНТУАН ДЕ СЕНТ ЭКЗЮПЕРИ.
«МАЛЕНЬКИЙ ПРИНЦ»

«**С**ветильники надо беречь: порыв ветра может их погасить...» Именно эта цитата, взятая из всемирно известного произведения Антуана де Сент Экзюпери «Маленький принц», стала девизом круглого стола «Позитивная энергия».

Для участия в круглом столе были приглашены ведущие российские и зарубежные эксперты в вопросах реализации проектов энергоэффективности. Модератором круглого стола выступил **СЕРГЕЙ СМОРНОВ**, заместитель Председателя Правления банка «Центр-инвест».

Партнеры банка «Центр-инвест», специалисты программы «RuSEFF Теплая жизнь» (Российская Программа Финансирования Устойчивой Энергетики), регулярно проводят встречи с представителями ТСЖ, на которых представляют результаты энергетических обследований многоквартирных домов. В рамках круглого стола эксперты подробно осветили проблемы, выявленные в ходе энергетических обследований многоквартирных домов, и представили

комплекс практических рекомендаций по энергоэффективной модернизации зданий. Иными словами, было рассказано о том, какие ремонтные мероприятия им необходимо провести и каких результатов можно достичь в виде реальной экономии на энергоресурсах.

Представитель РАН заметил, что для улучшения работы ТСЖ необходимо брать европейский пример, тогда товариществам не потребуется снижать тарифы и т.д. «Необходимо просто по европейскому примеру запретить строительство зданий, которые не соответствуют необходимым характеристикам. Наш комплекс «Мир» позволит снизить потребление энергии на 50%. На базе технопарка Ростовского строительного университета будет реализован грандиозный амбициозный проект с соответствующей системой управления энергией. Данный проект позволит Ростову стать лидером позитивной энергии».



КРУГЛЫЙ СТОЛ
«ПОЗИТИВНАЯ ЭНЕРГИЯ»

100 участников

МОДЕРАТОР: СЕРГЕЙ СМОРНОВ
Заместитель Председателя Правления банка «Центр-инвест»
ВЕРНЕР ПАЙЛО
Директор Российской программы финансирования устойчивой энергетики «RUSEFF»
ЛЮК ШАРЕЙР
Генеральный директор «EDF Russia»
ВЛАДИМИР УСИЕВИЧ
Генеральный директор ООО «Сберэнергодевелопмент»
ДАМЬЕН РИКОРДО
Основатель и Президент компании «Finergreen»
СЕРГЕЙ АТАМАНЕНКО
Председатель Ростовской Ассоциации ТСЖ
ГРИГОРИЙ КАЗАРЯН
Старший советник по программе эффективности IFC
ГРИГОРИЙ ЧОРАЯН
Заместитель директора Российской программы финансирования устойчивой энергетики «RUSEFF»
КОНСТАНТИН КЛЮШКИН
Заместитель руководителя проекта «RUSEFF»
ИЛЬЯ МИНЯЕВ
Советник по правовой работе IFC

«И У ЛЮДЕЙ НЕ ХВАТАЕТ ВОООБРАЖЕНИЯ.
ОНИ ТОЛЬКО ПОВТОРЯЮТ ТО, ЧТО ИМ
СКАЖЕШЬ...»

АНТУАН ДЕ СЕНТ ЭКЗЮПЕРИ.
«МАЛЕНЬКИЙ ПРИНЦ»

В рамках Форума позитивной экономики прошла специальная сессия на тему «Южные агломерации: как управлять их будущим?», организованная журналом «Эксперт Юг».

«Агломерации существуют как экономико-географическое понятие, но с точки зрения межмуниципального взаимодействия пока все сложно», – это высказывание главного архитектора Ростовской области **АЛЕКСЕЯ ПОЛЯНСКОГО** хорошо описывает сложившееся положение дел.

Разработка законопроекта об агломерациях шла на протяжении последних нескольких лет, причем, по словам генерального директора Агентства по социально-экономическому развитию агломераций **ЮРИЯ КУЗНЕЦОВА**, за основу был взят французский опыт межмуниципального взаимодействия. «Речь идет о формировании малых агломераций: несколько населенных пунктов договорились о совместном вывозе мусора — вот вам и агломерация, — пояснил Кузнецов. — Сегодня же государство не регулирует межмуниципальное взаимодействие. Например, как из бюджетов разных муниципальных образований построить общую котельную? Эти вопросы не отрегулированы».

Основная ответственность за принятие (или же неприятие) решений по агломерациям ложится на органы местного самоуправления и региональные власти. По единодушному мнению выступавших, именно от эффективности их совместных действий в конечном итоге и зависит то, какое направление развития получит эта тема в ожидании признания де-юре. «Сейчас мы вносим коррективы в генплан, и важнейшая

перспектива здесь — это развитие агломерации. В этом направлении мы чувствуем поддержку губернатора», – заявил заместитель главы Администрации Ростова-на-Дону **СЕРГЕЙ КУЗНЕЦОВ**.

Со своей стороны, региональные власти гарантируют агломерации поддержку, как минимум, в виде собственных компетенций. «Важно агломерационное мышление всех участников процесса — позволяет ли оно принимать какие-либо решения?» — задался вопросом **АЛЕКСЕЙ ПОЛЯНСКИЙ** и тут же сам на него ответил: «Мне, например, позволяет: я могу рекомендовать власти решения по развитию территории, исходя из долгосрочных тенденций». Однако здесь существует некий естественный предел возможностей, которые, опять же, ограничены федеральным законодательством. «Пока мы занимаем выжидательную позицию: важно определение правил игры на федеральном уровне», — признался главный архитектор Ростовской области.

Свою лепту в дискуссию о развитии агломераций внес и еще один ключевой участник этого процесса — девелоперский бизнес. «Властям надо работать в рамках той правовой базы, которая есть — у них немало полномочий, которые еще не реализованы. И только когда все они использованы, надо создавать что-то новое», — убежден **НИКОЛАЙ БРИТВИН**, генеральный директор ОАО «Ростовское», компании, реализующей проект крупнейшего на юге России жилого микрорайона «Суворовский».



КРУГЛЫЙ СТОЛ
СПЕЦИАЛЬНАЯ СЕССИЯ:
«ЮЖНЫЕ АГЛОМЕРАЦИИ:
КАК УПРАВЛЯТЬ ИХ БУДУЩИМ?»

120 участников

МОДЕРАТОР: Владимир Козлов
Генеральный директор, главный редактор журнала «Эксперт Юг»
ЮРИЙ КУЗНЕЦОВ
Генеральный директор Агентства по социально-экономическому развитию агломераций
АЛЕКСАНДРА ИГНАТЬЕВА
Генеральный директор Союза Российских городов
ЕКАТЕРИНА ЛАРИОНОВА
Основатель и генеральный директор «Мастерская идей Arhideus»
НИКОЛАЙ БРИТВИН
Руководитель Ростовского направления группы компаний «ВКБ»
АЛЕКСЕЙ ПОЛЯНСКИЙ
Заместитель министра строительства, архитектуры и территориального развития – главного архитектора РО
АЛЕКСАНДР БОЯРИНОВ
Директор академии архитектуры и искусств ЮФУ
АНЖЕЛИКА ИМАНОВА
Руководитель Комитета по распоряжению государственным имуществом НП «Российская гильдия управляющих и девелоперов»



«ЕСЛИ ТЫ ПРИРУЧИШЬ МЕНЯ, МЫ БУДЕМ
НУЖНЫ ДРУГ ДРУГУ. ДЛЯ МЕНЯ ТЫ СТА-
НЕШЬ ЕДИНСТВЕННЫМ ВО ВСЁМ МИРЕ.
И ДЛЯ ТЕБЯ Я СТАНУ ЕДИНСТВЕННЫМ ВО
ВСЁМ МИРЕ» – СКАЗАЛ ЛИС МАЛЕНЬКО-
МУ ПРИНЦУ... »

АНТУАН ДЕ СЕНТ ЭКЗЮПЕРИ.
«МАЛЕНЬКИЙ ПРИНЦ»

ПРИСЦИЛЛА ДЕ МУТЬЕ, президент Oxus Holding, поделилась своим личным опытом социального предпринимательства в Центральной Азии и в Африке. Она считает, что очень важно дать самым бедным слоям общества доступ к финансовым услугам, чтобы они имели возможность самостоятельно зара-

батывать на жизнь. Именно с этой целью Присцилла де Мутье с партнерами создала организацию, которая помогает бороться с бедностью. Очень полезным оказался опыт сотрудничества с крупными региональными предпринимателями, которые хорошо знают специфику региона.



КРУГЛЫЙ СТОЛ
«ПОЗИТИВНОЕ ГОСУДАРСТВЕННО-
ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО»

30 участников

МОДЕРАТОР: ПРИСЦИЛЛА ДЕ МУТЬЕ

Президент «Oxus Holding», член Правления «Acted»

ЕЛЕНА ТОПОЛЕВА-СОЛДУНОВА

Директор Агентства социальной информации, Член Общественной Палаты РФ

ШАРЛЬЗ БЕНУА ЭДСЬЕК

Учредитель компании «Le Rameau»

МАКСИМ ГРИГОРЬЕВ

Управляющий Южной дирекцией «VEGAS LEX»

ИГОРЬ ГОРИН

Председатель Совета Директоров конгресс-отеля «Don-Plaza», Член Президиума Всероссийской Федерации плавания

«ЕСЛИ ДАШЬ ВОЛЮ БАОБАБАМ,
БЕДЫ НЕ МИНОВАТЬ»
АНТУАН ДЕ СЕНТ ЭКЗЮПЕРИ.
«МАЛЕНЬКИЙ ПРИНЦ»

Во время круглого стола на тему «Позитивные города и общества» речь шла о том, как сделать более эффективным использование ресурсов местных сообществ в управлении городами. По мнению модератора, директора Института прикладной урбанистики **Святослава Мурунова**, основная проблема современных российских городов заключается в том, что в них четко проявлены лишь два субъекта — власть и бизнес. «Цель первого субъекта связана с управлением в его консервативном понимании - с сохранением существующих институтов, — пояснил Мурунов. — Чиновники готовы обсуждать проблемы в законодательстве, нормативы и термины, говорить о создании и взаимодействии различных департаментов, но не готовы работать в новой парадигме. Бизнес же — молодой субъект, который существует только последние двадцать лет, и его цель заключается в максимизации прибыли. Основные вопросы, которыми задаются бизнесмены: почему я должен поддерживать какой-либо проект и какую прибыль я от этого получу?»

Еще один путь для городских активистов — формирование различных общественных советов при административных органах. Подобные структуры сегодня вошли в моду, но чаще всего сами чиновники первыми проявляют инициативу, создавая «карманные» структуры с «правильным» подбором представителей общественности. Примеры, когда такие советы появляются в результате активности «снизу», пока единичны, но уже весьма убедительны.

Именно так развивалась ситуация в Краснодаре, где инициативная группа сначала сформировала

общественный совет по развитию городской среды при Главе Администрации, а затем стала привлекать для решения отдельных вопросов представителей бизнеса, некоммерческих организаций и просто активных граждан. По мнению главы совета **Елены Шуваловой**, это, возможно, уникальная ситуация, исключение из правил. «Наша главная мотивация — это изменения в городе», — говорит Шувалова, отмечая при этом специфику взаимодействия с муниципальными властями: «Глава Администрации хочет что-то изменить в городе, но у него не хватает на это ресурсов и профессиональной команды». Именно так появляется ситуация, когда определенные сегменты работы по изменению городской среды можно передать на «общественный аутсорсинг».

Нечто подобное сейчас может появиться и в Ростове — во всяком случае, новая команда городской Администрации декларирует стремление к более тесному взаимодействию с общественностью. «Мы хотим привлечь самих граждан к решению проблем города, только с их помощью мы сможем преодолеть проблемы, — заявил на пленарном заседании Форума позитивной экономики **Сергей Кузнецов**. — Все решения по развитию города мы стараемся принимать после соответствующих консультаций. По результатам социологических исследований мы начинаем вносить коррективы в бюджет, чтобы люди видели, что власть реагирует на беспокоящие их проблемы».

ПРОГРАММА ФОРУМА



КРУГЛЫЙ СТОЛ «ПОЗИТИВНЫЕ ГОРОДА И ОБЩЕСТВА»

120 участников

МОДЕРАТОР: Святослав Мурунов

Директор Института прикладной урбанистики

МАРАТ БАРЕЯН

Руководитель региональной общественной организации «Город мечты»

ОЛИВЕР ФЛАМЕ

Директор компании «La Villette Emploi»

МОНИКА БАРЗАНТИ

Руководитель по внешним связям г. Сан-Патриньяно, Италия

ПЕТР ИВАНОВ

Социолог Высшей школы Урбанистики НИУ Высшая школа экономики

ЕЛЕНА ШУВАЛОВА

Председатель Общественного Совета по развитию городской среды, г. Краснодар

ВЛАДИМИР КОЗЛОВ

Генеральный директор, главный редактор журнала «Эксперт ЮГ»

ЕВГЕНИЙ ЛУГАНЦЕВ

Глава Октябрьского района Ростовской области

АЛЕКСЕЙ СТРЕЛЬЧЕНКО

Учредитель АНО «Ресурсный центр социального развития»

СВЕТЛАНА ПАХОМОВА

Руководитель молодежного общественного объединения

«Покорение LEX»

АЛЕКСЕЯ КАРАЧИНСКИЙ

Куратор «Фабрика Городской среды»



В рамках Форума позитивной экономики провел мастер-класс президент французской ассоциации социальных предпринимателей **АНДРЕ ДЮПОН**. В ходе мастер-класса г-н Дюпон дал бесценный материал для раздумий всем присутствующим.

Андре Дюпон возглавляет компанию «Vitamin T», в которую сегодня входят 14 предприятий. Они не только работают на экологию Франции: на этих предприятиях трудятся и восстанавливают свой социальный статус «проблемные» безработные. Г-н Дюпон быстро пришел к выводу: чтобы их социализировать, необходимо вырвать ребят из привычной им среды. А сделать это можно, только заставив их работать.

Г-ну Дюпону удалось получить в свое распоряжение обанкротившийся завод по переработке отслуживших бытовых приборов. Это производство было закрыто, люди уволены. «Пришлось, — рассказывает Дюпон, — доказывать, что рентабельность и социализация совместимы».

«Планета истощает свои ресурсы, вторсырье необходимо всему миру, и на месте обанкротившегося завода появилось производство по пе-

реработке отходов. Сегодня здесь разбирают на запчасти и автомобили, и даже поезда». Дар убеждения позволил Андре склонить к сотрудничеству фирмы по всему миру.

Акционеры согласились несколько лет не получать доходы, так что полученная прибыль шла на развитие новых производств. Они диверсифицированы: есть среди них выращивание экологически чистых овощей, что, оказывается, весьма прибыльно и позволяет покрывать возможные убытки других предприятий.

Сегодня оборот холдинга (напомним, сюда входят 14 предприятий) — 12 миллионов евро, трудятся на производствах здесь более двух тысяч человек. Прогресс адаптации оценивается совместно — самим человеком и социальной службой. Как правило, 60 процентов бывших безработных вливаются в трудовую жизнь.

Социальное предпринимательство с разными моделями весьма популярно во Франции: достаточно сказать, что его продукция составляет 10 процентов ВВП страны.

ПРОГРАММА ФОРУМА

МАСТЕР-КЛАСС:
«ПОЗИТИВНОЕ СОЦИАЛЬНОЕ
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО»

400 участников

АНДРЕ ДЮПОН

Президент компании «Vitamin T», Председатель ассоциации социальных предпринимателей Франции «Le Mouves»





«ЕСЛИ ЛЮБИШЬ ЦВЕТОК – ЕДИНСТВЕН-
НЫЙ, КАКОГО БОЛЬШЕ НЕТ НИ НА ОДНОЙ
ИЗ МНОГИХ МИЛЛИОНОВ ЗВЕЗД, ЭТОГО
ДОВОЛЬНО: СМОТРИШЬ НА НЕБО И ЧУВ-
СТВУЕШЬ СЕБЯ СЧАСТЛИВЫМ. И ГОВО-
РИШЬ СЕБЕ: «ГДЕ-ТО ТАМ ЖИВЕТ МОЙ
ЦВЕТОК...»

АНТУАН ДЕ СЕНТ ЭКЗЮПЕРИ.
«МАЛЕНЬКИЙ ПРИНЦ»



Круглый стол, посвященный возможным путям развития российского банкинга, повышению доступности финансовых услуг, вел **МИХАИЛ МАМУТА**, начальник главного управления рынка микрофинансирования и методологии финансовой доступности Банка России.

Он подчеркнул, что как бы ни были хороши проект или идея, они становятся реальностью только тогда, когда есть возможность привлечь финансовые ресурсы. Российские банки пока не очень хорошо адаптированы к финансированию предприятий социального бизнеса.

Банк России сегодня уделяет большое внимание вопросам доступности финансовых услуг. Сейчас Центробанк как мегарегулятор отвечает за развитие всего финансового рынка. В июне в Центробанке была утверждена дорожная карта по повышению доступности финансовых услуг как для населения, так и для предприятий.

Сама жизнь подталкивает сотрудников мегарегулятора к необходимости искать ответы на новые вызовы. Поэтому Михаил Мамута не верит, что через 10 лет на рынке останется один регулируемый и один регулятор.

О концепции трансформационного банкинга и опыте работы банка «Центр-инвест» по ее практической реализации рассказал **ВАСИЛИЙ ВЫСОКОВ**. Банк будущего уже сегодня должен работать, в том числе, и в интересах грядущих поколений. Банки должны участвовать в развитии инфраструктуры своего региона, с их участием будут строить дороги и дома. Василий Высоков подчеркнул, что первый учебник по трансформационному банкингу с детальным описанием его особенностей был написан в Ростове-на-Дону.

Экс-председатель Бундесбанка **ЭРНСТ ВЕЛЬТЕКЕ** в своем кратком, но ярком выступлении задался вопросом – как нужно изменить финансовую систему России, чтобы она стимулировала развитие социальной экономики? По мнению эксперта, Банк России в роли мегарегулятора объединил столько функций, что это мешает развитию российской банковской системы. Россия должна поддерживать свои малые и средние частные банки, которые не могут выдержать нерыночной конкуренции с госбанками.

КРУГЛЫЙ СТОЛ «ТРАНСФОРМАЦИОННЫЙ БАНКИНГ И ДОСТУПНОСТЬ ФИНАНСОВЫХ УСЛУГ»

400 участников

МОДЕРАТОР: МИХАИЛ МАМУТА

Начальник Главного управления рынка микрофинансирования и методологии финансовой доступности Центрального Банка Российской Федерации

ВАСИЛИЙ ВЫСОКОВ

Председатель Совета директоров банка «Центр-инвест»

ИРИНА ПАВЛОВА

Заместитель Руководителя Фонда региональных социальных программ «Наше будущее»

СЕБАСТЬЯН ДЮКЕ

Генеральный директор «ResponsAbility France»

ЭРНСТ ВЕЛЬТЕКЕ

Член Попечительского Совета Фонда Целевого Капитала «Образование и наука ЮФО»

ПРИСЦИЛЛА ДЕ МУТЬЕ

Президент «Oxus Holding», член Правления «Acted»

ЕЛЕНА ТОПОЛЕВА-СОЛДУНОВА

Директор Агентства социальной информации, член Общественной палаты РО

ЕВГЕНИЙ КРИВЕНЦЕВ

Партнер PriceWaterhouseCoopers

ВИТАЛИЙ ВИНОГРАДОВ

Венчурный инвестиционный Фонд «Rubicon Venture Capital»



В рамках обсуждения темы «Измерение положительного влияния» эксперты пришли к выводу, что не существует идеальных индикаторов для измерения счастья, надо использовать разные индикаторы в разумных пределах для решения конкретных задач. Было отмечено, что позитивная экономика должна быть инвариантна к системам индикации и демонстрировать свои преимущества в любых измерителях. Индикаторы должны упростить, либо углубить наши представления о реальном мире. Индикаторы должны быть понятны, информативны, объективны, воспроизводимы. Различия в оценках разных индикаторов – повод для новых направлений позитивного развития.

Модератором дискуссии выступила **АЛЕКСАНДРА МОСКОВСКАЯ**, Руководитель Департамента социального бизнеса НИУ Высшая школа экономики.



КРУГЛЫЙ СТОЛ «ИЗМЕРЕНИЕ ПОЛОЖИТЕЛЬНОГО ВЛИЯНИЯ»

30 участников

МОДЕРАТОР: АЛЕКСАНДРА МОСКОВСКАЯ

Руководитель Департамента социального бизнеса НИУ Высшая школа экономики

СЕРГЕЙ МАКУШКИН

Председатель АНО «Ресурсный центр социального развития»

СЕДЕРИК БЕШЕР

Докладчик по индексу положительности, Форум позитивной экономики

МАРИНА САМОЙЛОВА

Заместитель руководителя Росстата

ОЛЬГА ЕВДОКИМОВА

Исполнительный Директор АНО «Эволюция и филантропия»

НОДАРИ ХАНАНАШВИЛИ

Заместитель генерального директора по проектам развития Благотворительного Фонда «Просвещение», Вице-президент Национальной Ассоциации благотворительных организаций

АНТОН СЕРИКОВ

Заместитель директора Института социологии и регионоведения Южного федерального университета

«ЕСТЬ ТАКОЕ ТВЕРДОЕ ПРАВИЛО.
ВСТАЛ ПОУТРУ, УМЫЛСЯ,
ПРИВЕЛ СЕБЯ В ПОРЯДОК – И СРАЗУ ЖЕ
ПРИВЕДИ В ПОРЯДОК СВОЮ ПЛАНЕТУ»

АНТУАН ДЕ СЕНТ ЭКЗЮПЕРИ.
«МАЛЕНЬКИЙ ПРИНЦ»

В рамках Форума был организован круглый стол на тему «Позитивная интеграция региональных игроков в мировую экономику», его модератором выступил **МИХАИЛ ЧЕРНЫШЁВ** – Заместитель Губернатора Ростовской области. Для обсуждения были приглашены такие эксперты, как **ФРАНСУА МАРТЕН** (преподаватель геостратегии в Высшей Коммерческой школе Франции), **РУСЛАН КОКАРЕВ** (исполнительный директор Ассоциации Европейского Бизнеса), **ВЯЧЕСЛАВ ШОПТЕНКО** (директор Института организационного развития и стратегических инициатив РАНХиГС), Олег Дереза (уполномоченный по защите прав предпринимателей в Ростовской области).

По мнению Михаила Чернышева, позитивная интеграция – это один из важных аспектов развития экономики: «Интеграция – это больше, чем экспорт товаров и услуг, это включение региональных производителей в глобальные цепочки производства. Это сотрудничество в сфере передовых технологий и инноваций».

ОЛЕГ ДЕРЕЗА в своем выступлении отметил особенности малого и среднего предпринимательства в контексте обсуждаемой темы: «Это сложность выйти на международный рынок, незнание реальных основ законодательства, нехватка информации о потребностях. В условиях современного мира вопрос выхода ростовской экономики на мировые рынки является крайне актуальным».

Эксперт из Франции Франсуа Мартен считает, что основными аспектами в интеграции в мировую экономику являются:

1. Надлежащее планирование: «Не только планирование, под которым у нас во Франции подразумевается, где продавать/где покупать, но планирование в более широком смысле: «Зачем мне продавать? Где мне продавать? Как много продавать?»
2. Вопрос сельского хозяйства: «На мой взгляд, сельское хозяйство – это самый важный аспект, потому что это основа, на которой стоит вся экономика. Когда сельское хозяйство работает хорошо, оно оказывает защитное положительное влияние на мировую экономику».
3. Проблема следующих поколений: «Новые поколения рождаются с естественным учетом тех вопросов позитивной экономики, о которых мы говорим сегодня. Нам не нужно их учить этому, оно у них рождается естественным образом».

АНТОН АНДРЕЕВ, эксперт Департамента по защите малого и среднего бизнеса Торгово-промышленной палаты РФ: «Позитивный обмен опытом и информацией способен дать возможность предпринимателям адаптироваться. Палата является одним из ключевых провайдеров контактов для малого и среднего бизнеса в плане расширения экспортной составляющей».



КРУГЛЫЙ СТОЛ
**«ПОЗИТИВНАЯ ИНТЕГРАЦИЯ
РЕГИОНАЛЬНЫХ ИГРОКОВ
В МИРОВУЮ ЭКОНОМИКУ»**

120 участников

МОДЕРАТОР: МИХАИЛ ЧЕРНЫШЕВ

Заместитель Губернатора Ростовской области

ФРАНСУА МАРТЕН

Предприниматель, преподаватель геостратегии Высшей Коммерческой школы Франции

РУСЛАН КОКАРЕВ

Исполняющий директор Ассоциации Европейского Бизнеса

ВЯЧЕСЛАВ ШОПТЕНКО

Директор Института организационного развития и стратегических инициатив РАНХиГС

ОЛЕГ ДЕРЕЗА

Уполномоченный по защите прав предпринимателей в Ростовской области

Представители АЕБ, Германо-Российской и Франко-Российской ТПП, консулы и торговые представители иностранных государств на Юге России

«ХОТЕЛ БЫ Я ЗНАТЬ, ЗАЧЕМ ЗВЕЗДЫ
СВЕТЯТСЯ, – ЗАДУМЧИВО СКАЗАЛ ОН.
– НАВЕРНО, ЗАТЕМ, ЧТОБЫ РАНО
ИЛИ ПОЗДНО КАЖДЫЙ МОГ
ВНОВЬ ОТЫСКАТЬ СВОЮ»
АНТУАН ДЕ СЕНТ ЭКЗЮПЕРИ.
«МАЛЕНЬКИЙ ПРИНЦ»

В рамках Форума заместителем руководи-
теля совета по развитию социального предприни-
мательства при Торгово-промышленной палате
России **Михаилом Мамутой** и заместителем ру-
ководителя фонда социальных программ «Наше
будущее» **Ириной Павловой** был дан старт со-
циальной бизнес-недели. В ходе ее проведения в
разных городах России прошли круглые столы,
семинары и мастер-классы, а ключевым событием
стал итоговый круглый стол 25 июня в Торгово-
промышленной палате России в Москве. Михаил
Мамута отметил: «Все собравшиеся здесь в той
или иной степени социальные предприниматели.
Или по духу, или по виду деятельности, или по
ощущениям того, чем бы они хотели заниматься в
будущем». Ирина Павлова добавила: «Мы хотим,
чтобы люди объединились на благо чего-то ново-
го. Важно, чтобы под эгидой этого дня объедини-
лись как можно больше людей».



ОФИЦИАЛЬНОЕ ОТКРЫТИЕ
СОЦИАЛЬНОЙ БИЗНЕС-НЕДЕЛИ
В РОССИИ

400 участников

Михаил Мамута

Заместитель руководителя совета по развитию
социального предпринимательства при ТПП РФ

Ирина Павлова

Заместитель Руководителя Фонда региональных
социальных программ «Наше будущее»



Модератором закрытия Форума позитивной экономики выступил **АЛЕКСАНДР ИВАНТЕР**, заместитель главного редактора журнала «Эксперт»: «В рамках позитивной экономики в России мы видим разрозненные элементы, растущие, но плохо коммуницирующие друг с другом. Плюс еще и кризис на дворе, хоть на позитивном Юге об этом говорить не принято. И в этих условия устроить Форум такого масштаба - на это способны только такие пассионарии, как **ВАСИЛИЙ**

ВАСИЛЬЕВИЧ ВЫСОКОВ. И в какой-то степени - это венчур. Тем не менее, как и любые пассионарии, они заряжают своими идеями. Вот и вся эта аудитория заразилась бациллой позитива».

Василий Высоков отметил: «Наш Форум позитивной экономики лишний раз показывает, что с новых вершин открываются новые горизонты. И я очень рад, что у позитивной экономики в России есть будущее».

ПРОГРАММА ФОРУМА



ЗАКРЫТИЕ ФОРУМА

400 участников

МОДЕРАТОР: АЛЕКСАНДР ИВАНТЕР

Заместитель главного редактора журнала «Эксперт»

КЛОД БЛАНШМЭЗОН

Чрезвычайный и Полномочный Посол Франции в России в 2000-2003 гг.

ВАСИЛИЙ ВЫСОКОВ

Председатель Совета директоров банка «Центр-инвест»

ИРЭН КОМО

Президент Форума позитивной экономики в России

ЖАН-ЭММАНУЭЛЬ АФОТА

Президент компании «A+ Associates»

ПОЗИТИВНЫЙ ЮГ

Первый в России Форум позитивной экономики состоялся по инициативе и при организационной поддержке Банка «ЦЕНТР-ИНВЕСТ». Президент Банка, доктор экономических наук, профессор Василий Высоков рассказал о том, как удалось собрать успешных ученых, экономистов, бизнесменов и политологов Европы на Юге России, и в каком направлении предстоит двигаться не только российскому, но и мировому бизнесу.

Форум не только состоялся, он прошел очень успешно. Более тысячи участников, 80 международных спикеров, 1500 человек приняли участие в анкетировании. Какие выводы вы сделали для себя?

— С точки зрения содержания – для меня было очень важным, что все участники Форума сошлись в общем понимании, что нынешняя экономика по тем правилам, по которым она развивается (либо командная, либо рыночная стихия), уже не устраивает никого, и что все мы несём ответственность за экономику в целом или, как минимум, за свою экосистему, с которой работаем. Второе, что мне понравилось, это то, что обмен опытом и мнениями между участниками шёл на равных. Это не было обучением со стороны иностранных гостей. Более того наши французские партнеры сказали, что узнали о том, что мы делаем на Юге России. Из тех практик, которые у нас есть, о которых рассказывали наши предприятия, мы умеем решать наши социальные проблемы, несмотря на то, что они сложные. Наши предприятия очень социально-ответственные.

Из того, что ещё прозвучало на Форуме: нам не надо навязывать социальное предпринимательство, нам надо, чтобы социальное предпринимательство, которое стремится заменить и социальные учреждения, которые финансируются из бюджета, и социальные проекты которые идут от предприятий, чтобы те, кто хотят помочь, сами были эффективны в решении социальных проблем.

Технология, которую мы опробовали на Форуме, это технология, когда молодое будущее поколение рассказывает о том, как оно видит себя в 2030 году. Более

1500 человек заполнили анкету на сайте позитивнаяэкономика.рф. Полученные результаты — это хороший серьезный повод для дальнейшей аналитической работы.

Я тоже заполнил анкету. Что заинтересовало, так это действительно устремленность в будущее. И один вопрос из анкеты, я хотел бы задать её создателю - вам. Всё-таки кто должен заниматься социальными проблемами?

— Опираясь на результаты первичной обработки анкет, должны заниматься все – каждый из нас, бизнес и власть. Причем в равных пропорциях.

Интерес к этому Форуму был больше федеральный или региональный?

— Это международный Форум. Он был поддержан и региональными властями, которые приняли непосредственное участие в нем. Но в последний момент многие федеральные структуры, Агентство стратегических инициатив и правительственные структуры прислали своих делегатов на Форум позитивной экономики. Уверен, что они отправили «шифровку» об итогах Форума в штаб (сметается, прим. Редакции). Хотя все материалы Форума, благодаря он-лайн трансляции в день мероприятия, есть на нашем канале Youtube (www.youtube.com/user/centrinvest). И поскольку материалы открыты мы совместно с вузами Юга России продолжаем работу над анализом тех самых анкет с помощью самых современных мето-

МЕНЯ НЕ УДИВИЛО, НО ОЧЕНЬ СИЛЬНО ПОРАДОВАЛО ЕДИНСТВО ПОНИМАНИЯ ТОГО, ЧТО НАДО ПЕРЕХОДИТЬ К НОВОЙ МОДЕЛИ В ЭКОНОМИКЕ

дов статистики, а так же проводим контент-анализ всех выступлений для формулировки решений.

Говоря о контент-анализе, что вас больше всего удивило?

— Меня не удивило, но очень сильно порадовало единство понимания того, что надо переходить к новой модели в экономике. Наши французские партнеры очень честно признались в том, что позитивная экономика в Ростове-на-Дону уже существует. И пусть штаб-квартира Форума позитивной экономики остаётся в Париже, столицей позитивной экономики становится Ростов-на-Дону.

Исходя из того, что я вынес из событий Форума, эти люди, которые приехали из разных стран, из разных регионов, оказались единомышленниками, при чем с самых первых минут.

— Абсолютно верно, это не обманчивые ощущения. С одной стороны эта идея овладевает массами, а с другой стороны, многие наши представители уже работают как социально-ответственный бизнес. И мы не просто в тренде, мы в авангарде. Позитивные отношения – это не когда ты мне, а я тебе. А когда мы вместе и друг для друга. Ведь даже семейное счастье строится не на «рыночной модели», а на модели коллективных действий.

Позитивная экономика — долговременный процесс, вектор которого направлен в будущее. В этом международном тренде Россия уже занимает вполне достойное место.







ЖАК АТТАЛИ

ОСНОВАТЕЛЬ POSITIVE
ECONOMY FORUM

ПОЗИТИВНАЯ ЭКОНОМИКА ЭТО ВСЕ ТО, ЧТО ДЕЛАЕТСЯ В ИНТЕРЕСАХ БУДУЩИХ ПОКОЛЕНИЙ. РЕЧЬ ИДЕТ ОБ ОБРАЗОВАНИИ, О ЗАБОТЕ ОБ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЕ, О ЗДОРОВЬЕ И О ДРУГИХ АКТИВНОСТЯХ, ОСУЩЕСТВЛЯЕМЫХ БИЗНЕСОМ, ГОСУДАРСТВОМ, ОБЩЕСТВОМ ДЛЯ УЛУЧШЕНИЯ ЖИЗНИ БУДУЩИХ ПОКОЛЕНИЙ. И ТОГДА БУДУЩЕЕ БУДЕТ ВСЕЛЯТЬ НЕ «СТРАХ», А БУДЕТ НЕСТИ «НАДЕЖДУ» НА ТО, ЧТО У НАС БУДУТ ЛУЧШАЯ ОКРУЖАЮЩАЯ СРЕДА, ЛУЧШИЕ ДОМА, ЛУЧШАЯ ДЕМОГРАФИЯ, ЛУЧШИЕ УСЛОВИЯ ЖИЗНИ, ЛУЧШЕЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО, ЛУЧШАЯ ДЕМОКРАТИЯ ВО ВСЕМ НАШЕМ МИРЕ. ЕСЛИ МЫ НЕ БУДЕМ ОРИЕНТИРОВАТЬСЯ В СВОИХ ДЕЙСТВИЯХ НА УЛУЧШЕНИЕ БУДУЩЕГО СЛЕДУЮЩИХ ПОКОЛЕНИЙ, ТО МЫ ПОЛУЧИМ МИР, КОТОРЫЙ ЖДУТ КОНФЛИКТЫ, РАЗРУШЕНИЯ, ОТЧАЯНИЕ И ОТСУТСТВИЕ РАЗВИТИЯ, КЛИМАТИЧЕСКИЕ КАТАКЛИЗМЫ И ФИНАНСОВЫЕ КРИЗИСЫ.

И БОЛЕЕ ТОГО, НАШИ ДЕТИ БУДУТ ЖИТЬ В МИРЕ НЕХВАТКИ РЕСУРСОВ И НЕ УСТОЙЧИВОГО ПОЛОЖЕНИЯ. ПОЗИТИВНАЯ ЭКОНОМИКА – ЭТО УСЛОВИЯ ДЛЯ ВЫЖИВАНИЯ БУДУЩИХ ПОКОЛЕНИЙ.



ДОКТОР ЭРНСТ ВЕЛЬТЕКЕ

ЧЛЕН ПОПЕЧИТЕЛЬСКОГО СОВЕТА ФЦК «ОБРАЗОВАНИЕ И НАУКА ЮФО», ЭКС-ПРЕЗИДЕНТ DEUTSCHEBUNDESBANK

ПРЕДСТАВЛЕННЫЕ НА ФОРУМЕ ДОКЛАДЫ ОБЪЕДИНЯЮТ В СЕБЕ КОНСТРУКТИВНЫЙ СПОСОБ ДЛЯ НАХОЖДЕНИЯ ПУТИ МЕЖДУ НЕГИБКИМ ЧИСТЫМ КАПИТАЛИЗМОМ, С ОДНОЙ СТОРОНЫ, И КОММУНИЗМОМ И СОЦИАЛИЗМОМ, С ДРУГОЙ, ДЛЯ ИНТЕГРАЦИИ СОЦИАЛЬНЫХ И ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫХ ВОПРОСОВ В ЭКОНОМИКУ. И ЭТО СОВЕРШЕННО НЕОБХОДИМО. В ГЕРМАНИИ И ДРУГИХ СТРАНАХ ПОЛИТИЧЕСКИЕ АКТИВИСТЫ И ПАРТИЯ ЗЕЛЕНЫХ СТРЕМЯТСЯ К ТАКОЙ ИНТЕГРАЦИИ, НО Я НЕ ОЖИДАЛ УСЛЫШАТЬ В РОССИИ, ЧТО И ЗДЕСЬ ТАК СИЛЬНО ЗАИНТЕРЕСОВАНЫ В ЭТОМ.



ЖАН- ЭММАНУЭЛЬ АФОТА

ДИРЕКТОР ФОРУМА
ПОЗИТИВНОЙ ЭКОНОМИКИ
В РОССИИ



РОСТОВ ПОДНЯЛ ТАКУЮ ВОЛНУ ИНТЕРЕСА К ТЕМЕ ПОЗИТИВНОЙ ЭКОНОМИКИ, ЧТО В БУДУЩЕМ ОНА БУДЕТ ТОЛЬКО РАСТИ. ВПОЛНЕ ВОЗМОЖНО, ЧТО В СЛЕДУЮЩЕМ ГОДУ УЖЕ ФРАНЦУЗЫ БУДУТ УЧИТЬСЯ У РОССИЯН ПРИМЕРАМ ПОЗИТИВНЫХ РЕШЕНИЙ В ЭКОНОМИКЕ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВЕ.



АНДРЕ ДЮПОН

ПРЕЗИДЕНТ КОМПАНИИ «VITAMIN T», ПРЕЗИДЕНТ ФРАНЦУЗКОЙ АССОЦИАЦИИ СОЦИАЛЬНЫХ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ «LE MOUVES»



Я РАД, ЧТО НАХОЖУСЬ НА ПЕРВОМ РОССИЙСКОМ ФОРУМЕ ПОЗИТИВНОЙ ЭКОНОМИКИ. ПО ВОЗВРАЩЕНИИ В ПАРИЖ Я БУДУ ГОРД РАССКАЗАТЬ ОБ ЭТОМ И МОЕЙ КОМАНДЕ, И МОЕЙ СЕМЬЕ. РОССИЯНЕ – ПРЕКРАСНЫЕ ЛЮДИ. Я УВЕРЕН, ЧТО ФОРУМ ДАСТ НАДЕЖДУ, ЧТО НА ЮГЕ РОССИИ БУДУТ СОЗДАНЫ СОЦИАЛЬНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ, И УСЛОВИЯ ДЛЯ ЭТОГО БУДУТ ОБЪЕДИНЕНЫ ОБЩИМ ЖЕЛАНИЕМ, ЧАСТНОЙ ИНИЦИАТИВОЙ И МОЛОДЕЖЬЮ, КОТОРАЯ ХОЧЕТ ЗАНИМАТЬСЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВОМ.



ВАСИЛИЙ ГОЛУБЕВ

ГУБЕРНАТОР РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ

Основная идея Форума – это создание условий для социального распределения благ, ресурсов, создание условий для выработки эффективных механизмов социальной поддержки населения. Выбор Ростовской области не случаен, ведь динамика развития нашего региона идет с опережающими темпами. По предварительным итогам работы за 5 месяцев индекс промышленного производства в области вырос более чем на 8 %. Это показатель хорошей устойчивости нашей экономики даже в современных непростых условиях.



СЕРГЕЙ КУЗНЕЦОВ

ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВЫ АДМИНИСТРАЦИИ
Г. РОСТОВА-НА-ДОНУ

У нас не было цели «догнать и перегнать» французских коллег, но мы убедились, что перед нашими странами стоят общие проблемы и мы рады, что в Ростове мы успешно эти проблемы решаем.



МАРИНА БОРОВСКАЯ

РЕКТОР ЮЖНОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО УНИВЕРСИТЕТА

Информация – это не есть знание. Если лет 15-20 назад мы учили студентов добывать информацию и систематизировать ее, то на сегодняшний момент нужно из того огромного информационного потока, который сваливается на голову и студентам, и преподавателям, научиться выстраивать систему верификации знаний. Сегодня является важным подходить к перестройке системы образования с учетом проектно-процессного подхода, поскольку это потребность рынка. Однако при этом нужно понимать, что образование закладывает и другие концептуальные основы теоретических знаний.



ЕЛЕНА КИЯНОВА

УПРАВЛЯЮЩИЙ ПО КОРПОРАТИВНЫМ ВОПРОСАМ И СВЯЗЯМ
С ОРГАНАМИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ ПО ЮЖНОМУ
РЕГИОНУ ОАО «ФИЛИПП МОРРИС КУБАНЬ»



ФОРУМ ПОЗИТИВНОЙ ЭКОНОМИКИ – ЭТО ОЧЕНЬ ЯРКОЕ СОБЫТИЕ, СТАВШЕЕ ЭФФЕКТИВНОЙ ПЛОЩАДКОЙ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ ВОПРОСОВ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ УСЛОВИЙ ВЕДЕНИЯ БИЗНЕСА, ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ИНТЕГРАЦИИ, ПАРТНЕРСТВА РОССИЙСКОГО И МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА. ОЧЕНЬ ВАЖНО, ЧТО ОСОБОЕ ВНИМАНИЕ БЫЛО УДЕЛЕНО ТЕМЕ СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ БИЗНЕСА, СОЦИАЛЬНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ, КОТОРЫЕ ЯВЛЯЮТСЯ НЕОТЪЕМЛЕМОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ ПОЗИТИВНОЙ ЭКОНОМИКИ.



ЖЕРОМ САЛЬТЕ

ОСНОВАТЕЛЬ КОМПАНИИ PLAYBAC



В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ ПЕРЕДАЧА ЗНАНИЙ БУДУЩИМ ПОКОЛЕНИЯМ САМА ПО СЕБЕ МЕНЕЕ ВАЖНА, ЧЕМ ТЕ ПОСЫЛЫ, КОТОРЫЕ В ЭТИ ЗНАНИЯ МОЖНО ВЛОЖИТЬ. МЫ ДОЛЖНЫ УЧИТЬСЯ БЫТЬ ХОРОШИМИ ГРАЖДДАНАМИ, РЕАЛИЗОВЫВАТЬ ПРОЕКТЫ И БЫТЬ СЧАСТЛИВЫМИ, ЧТО САМО ПО СЕБЕ УЖЕ КЛЮЧ К ПОЗИТИВНОЙ ЭКОНОМИКЕ. ПРИ ЭТОМ ГЛАВНЫЙ НАВЫК – ЭТО УЧИТЬСЯ САМОМУ ПРОЦЕССУ ОБУЧЕНИЯ.



ЕВГЕНИЙ КРИВЕНЦЕВ

ПАРТНЕР PRICEWATERHOUSECOOPERS



СЕЙЧАС, КОГДА ЧЕЛОВЕК ИДЕТ ЗА ИПОТЕКОЙ НЕ ПОТОМУ, ЧТО ЕМУ НУЖНЫ ДЕНЬГИ, А ПОТОМУ, ЧТО ЕМУ НУЖНО ЖИЛЬЕ, В БАНКЕ ЕМУ МОГЛИ БЫ ПОМОЧЬ С ПРОДАЖЕЙ СУЩЕСТВУЮЩЕЙ НЕДВИЖИМОСТИ, ОФОРМИТЬ НОВУЮ СДЕЛКУ И ТАК ДАЛЕЕ. ДОЛЖНА СОКРАТИТЬСЯ «ЦЕПОЧКА» ОТ ЗАЕМЩИКА ДО ИСТОЧНИКА ДЕНЕГ, ЧТО БЛАГОПРИЯТНО ПОВЛИЯЕТ НА ИНВЕСТИЦИОННЫЙ КЛИМАТ, А ВКЛАДЧИКАМ БУДУТ ПРЕДЛАГАТЬ БОЛЕЕ ШИРОКИЙ НАБОР ИНСТРУМЕНТОВ. УЖЕ СЕЙЧАС ПОЯВЛЯЕТСЯ СПРОС НА ЦЕЛЕВЫЕ ВКЛАДЫ, КОГДА КЛИЕНТ УВЕРЕН, ЧТО ЕГО ДЕНЬГИ РАБОТАЮТ В КАКОЙ-ТО ОПРЕДЕЛЕННОЙ ОТРАСЛИ, К ПРИМЕРУ НА СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ.



МИХАИЛ МАМУТА

НАЧАЛЬНИК ГЛАВНОГО УПРАВЛЕНИЯ РЫНКА МИКРОФИНАНСИРОВАНИЯ И МЕТОДОЛОГИИ ФИНАНСОВОЙ ДОСТУПНОСТИ ЦЕНТРАЛЬНОГО БАНКА



МЕЖДУ СУЩЕСТВУЮЩИМ СОСТОЯНИЕМ БАНКОВСКОГО РЫНКА И ЕГО ВОЗМОЖНЫМ БУДУЩИМ ПОКА СЛИШКОМ БОЛЬШАЯ ДИСТАНЦИЯ, НО НАПРАВЛЕНИЕ ДВИЖЕНИЯ ПОЯТНО. ЕЩЕ ДЕСЯТЬ ЛЕТ НАЗАД МОБИЛЬНЫЙ БАНКИНГ КАЗАЛСЯ НЕВОЗМОЖНЫМ, А СЕЙЧАС ОН ЗАНИМАЕТ СУЩЕСТВЕННУЮ ЧАСТЬ РЫНКА. ПРЕДСТАВИТЬ СЕБЕ БАНКОВСКИЙ СЕРВИС ЕЩЕ ЧЕРЕЗ ДЕСЯТЬ ЛЕТ СЕЙЧАС НЕ МОЖЕТ НИКТО. НЕ ИСКЛЮЧЕНО, ЧТО ИЗМЕНЯТСЯ ОСОБЕННОСТИ РЕГУЛИРОВАНИЯ СЕКТОРА И СТРУКТУРА БАНКОВ, КОТОРЫЕ БУДУТ ПРЕДСТАВЛЯТЬ СОБОЙ ВЕРТИКАЛЬНО ИНТЕГРИРОВАННЫЕ ХОЛДИНГИ.

ВИКТОР ДЕРЯБКИН

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ЗАКОНОДАТЕЛЬНОГО СОБРАНИЯ РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ



БЫТЬ ПОЗИТИВНЫМ – ЗНАЧИТ БЫТЬ ПЕРВЫМ, НО НЕ ДЛЯ СЕБЯ, А ДЛЯ ДРУГИХ.



ПРЕССА О ФОРУМЕ

Коммерсантъ

Люди, становясь экономически автономными, часто избавляются от своих болезней и зависимостей



Президент французской ассоциации социальных предпринимателей Le Mouves и группы компаний Vitamine T АНДРЕ ДЮПОН станет одним из основных международных участников Форума позитивной экономики,

который сегодня проходит в Ростове-на-Дону. В преддверии Форума он рассказал «Ъ», как можно сделать успешный бизнес, не ставя цели максимизации финансовой прибыли.



В РОСТОВЕ ПРЕДЛОЖИЛИ ИЗБЕГАТЬ КРИЗИСА БЛАГОДАРЯ «ПОЗИТИВНОЙ ЭКОНОМИКЕ»



В Ростове-на-Дону 16 июня состоялся первый в России Форум позитивной экономики, организаторами которого выступили банк «Центр-инвест» и французский фонд «PlaNet Finance». По мнению собравшихся российских и

европейских экспертов, в основе анти-кризисных решений должно лежать изменение мировоззрения и образовательной системы в сторону развития позитивной экономики.

Деловой квартал

КАК ВЫЙТИ ИЗ КРИЗИСА, РАССКАЗАЛИ УЧАСТНИКИ ФОРУМА ПОЗИТИВНОЙ ЭКОНОМИКИ



В сложившейся экономической ситуации как никогда актуален вопрос антикризисных решений. Круглый стол «Позитивные анти кризисные решения и трансформация образовательной модели», прошедший в рамках Форума позитивной эконо-

мики 16 июня, собрал девять спикеров. Специалисты в сфере образования, экономики, политики и бизнеса рассказали, как России выйти из кризиса, как и каких специалистов нужно готовить.

ПРЕССА О ФОРУМЕ

Коммерсантъ

БАНКАМ НАРИСОВАЛИ ЛУЧШЕЕ БУДУЩЕЕ



В ближайшем будущем российские банки могут стать многофункциональными центрами с широким спектром услуг и активнее участвовать в инфраструктурных проектах, к такому выводу пришли участники первого российского Форума позитивной экономики,

проходящего сегодня в Ростове. Эксперты не отрицают, что для этого необходимо решить ряд проблем, касающихся прежде всего открытости самих банков и прозрачности отношений с заемщиками.

ДЕНЬГИ 161.RU

ФОРУМ ПОЗИТИВНОЙ ЭКОНОМИКИ ПРОШЕЛ НА ПОЗИТИВЕ



Впервые в России 16 июня прошел Международный форум позитивной экономики. В Ростов приехали десятки экспертов мирового уровня: политологи, общественники, политики, экономисты, бизнесмены, ученые. Большая часть из них представляли страны Евросоюза. Не-

смотря на сложную политическую обстановку, участников объединила идея позитивных изменений в жизни, которые будут работать на благо будущих поколений. Какой позитив обсуждали участники Форума, разбирались Dengi.161.ru

KR-NEWS.RU
новости дон

КРАСНОДАР ВЫСТУПИЛ НА ПЕРВОМ РОССИЙСКОМ ФОРУМЕ ПОЗИТИВНОЙ ЭКОНОМИКИ



16 июня в Ростове-на-Дону прошел первый в России Форум позитивной экономики, в котором приняли участие около тысячи человек из России и

Европы. Организаторами выступили банк «Центр-инвест» (Россия) и PlaNet Finance (Франция).

ГОРОДСКОЙ РЕПОРТЕР

В РОСТОВЕ ПРОВЕЛИ ПЕРВЫЙ В РОССИИ ФОРУМ ПОЗИТИВНОЙ ЭКОНОМИКИ



Первый российский Форум позитивной экономики состоялся вчера в Ростове. Организаторами мероприятия выступили французский фонд «PlaNet Finance» и региональный банк «Центр-инвест». По мнению экс-

пerts, обсуждение концепции позитивной экономики вызовет волну интереса к устойчивому предпринимательству, социально ответственному бизнесу и глобальной интеграции.

В РОСТОВЕ ПРОШЕЛ ПЕРВЫЙ РОССИЙСКИЙ ФОРУМ ПОЗИТИВНОЙ ЭКОНОМИКИ



16 июня 2015 года в Ростове-на-Дону состоялся первый в России Форум позитивной экономики, организаторами которого выступили банк «Центр-инвест» (Россия) и PlaNet Finance (Франция).



НА ЮГЕ РОССИИ СОСТОЯЛСЯ ПЕРВЫЙ РОССИЙСКИЙ ФОРУМ ПОЗИТИВНОЙ ЭКОНОМИКИ



На этой неделе в Ростове-на-Дону прошел первый в России Форум позитивной экономики, в котором приняли участие около тысячи человек из России и Европы. Организаторами выступили банк «Центр-инвест» (Россия) и PlaNet Finance (Франция).



ВЫБОР ЯСЕН: ПОЗИТИВНАЯ ЭКОНОМИКА

Интервью Евгения Григорьевича Ясина, научного руководителя Национального исследовательского Университета — Высшая школа экономики, министра экономики РФ (1994-1997гг.) о Форуме позитивной экономики.



УЧАСТИЕ В ПЕРВОМ В РОССИИ ФОРУМЕ ПОЗИТИВНОЙ ЭКОНОМИКИ



В Ростове прошел Первый российский Форум позитивной экономики, организаторами которого выступили французский фонд «PlaNet Finance» и региональный банк «Центр-инвест». По мнению экспертов, обсуждение концепции позитивной экономики вызовет волну интереса к устойчивому предпринимательству, социально ответственному бизнесу и глобальной интеграции.

ПРЕССА О ФОРУМЕ

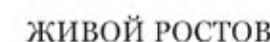


НА ПОЗИТИВЕ



Кризис — самый подходящий период, чтобы отбросить ряд старых, не оправдавших себя идей, выработать новую стратегию развития и успешно двигаться дальше. Именно так считает Председатель Совета директоров банка «Центр-инвест» Василий Высоков. Возможно, поэтому Высоков совместно с фондом

«Positive Planet» и правительством Ростовской области выступил организатором проведения первого в России международного Форума позитивной экономики 16 июня 2015 года в Ростове-на-Дону в конгрессно-выставочном центре «ВертолЭкспо».



КАК ВО ФРАНЦИИ СОЦИАЛЬНЫЙ СЕКТОР И РЫНОК УЖИВАЮТСЯ В «ОДНОМ ФЛАКОНЕ»



В Ростове-на-Дону в рамках Форума позитивной экономики прошел мастер-класс президента французской ассоциации социальных предпринимателей Андре Дюпона.



ПЕРВЫЙ РОССИЙСКИЙ ФОРУМ ПОЗИТИВНОЙ ЭКОНОМИКИ



16 июня в Ростове-на-Дону прошел первый в России Форум позитивной экономики, в котором приняли участие около тысячи гостей из России и Европы. Организаторами выступили банк «Центр-инвест» (Россия) и PlaNet Finance (Франция).



ПРИУЧИТЬ БУДУЩЕЕ

В донской столице прошел первый в стране Форум позитивной экономики, объединивший более тысячи участников из России и Европы. Среди них эксперты мирового уровня - экономисты и финансисты, общественные деятели, политологи, бизнесмены, а также

представители федеральных структур, научной сферы и органов власти. Основными организаторами и вдохновителями съезда стали банк «Центр-инвест» и французский фонд PlaNet Finance.

СОЦИАЛЬНЫЕ СЕТИ

ФОРУМ АКТИВНО ОСВЕЩАЛСЯ В СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЯХ НА ВСЕХ ЭТАПАХ

→ В ПРЕДДВЕРИИ ФОРУМА велась активная кампания по его освещению в социальных сетях.

В группе «Ростов позитивный» (<https://vk.com/club86186042>) публиковалась подробная информация о Форуме, в том числе рассказы о спикерах. Также велся сбор респондентов для участия в исследовании «Я и мир в 2030 году».

Ссылка на исследование была размещена студенческими и городскими сообществами Ростова-на-Дону, а также несколькими все-российскими сообществами, которые посвящены тематике бизнеса. Новости размещались в сообществах банка «Центр-инвест» Вконтакте, Facebook и Instagram.

→ ВО ВРЕМЯ ФОРУМА велась трансляция во всем вышеупомянутые социальные сети.

На официальном канале YouTube велась онлайн трансляция всех сессий и круглых столов.

Гости Форума также размещали фотографии в социальных сетях (150+ публикаций)

→ ПОСЛЕ ФОРУМА в социальных сетях публиковались отзывы о мероприятии и мнения гостей.



Охват — 3 800 чел.

Получено лайков: 540

Записей от гостей форума: 30



Охват — 4 000 чел.

Получено лайков: 830

Записей от гостей форума: 150



Охват — 19 100 чел.

Получено лайков: 240



VK.COM/CENTRINVEST



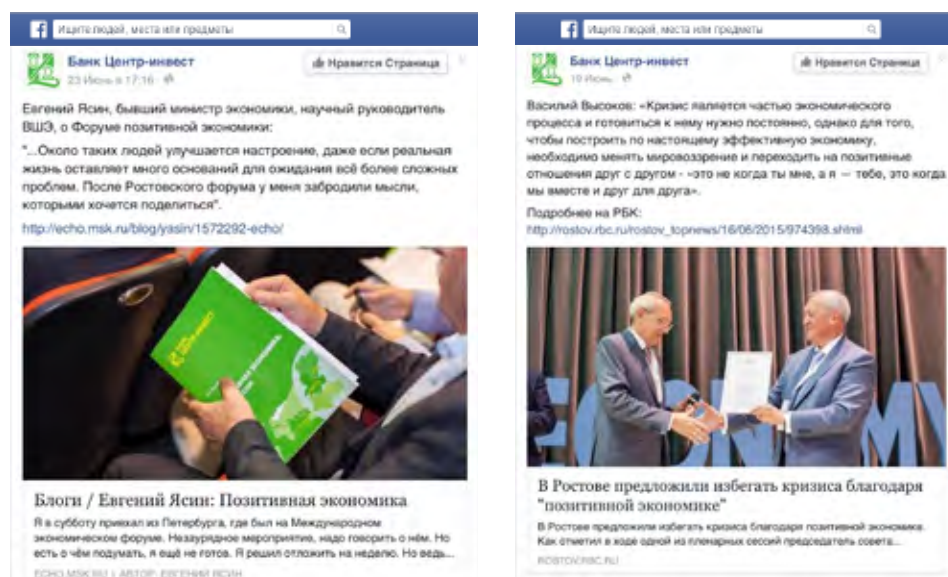
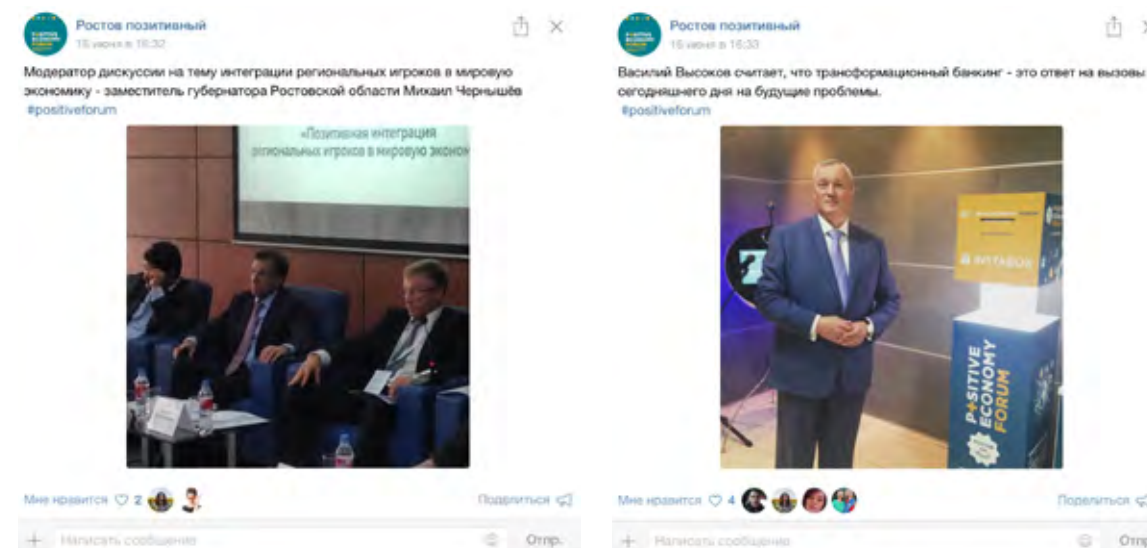
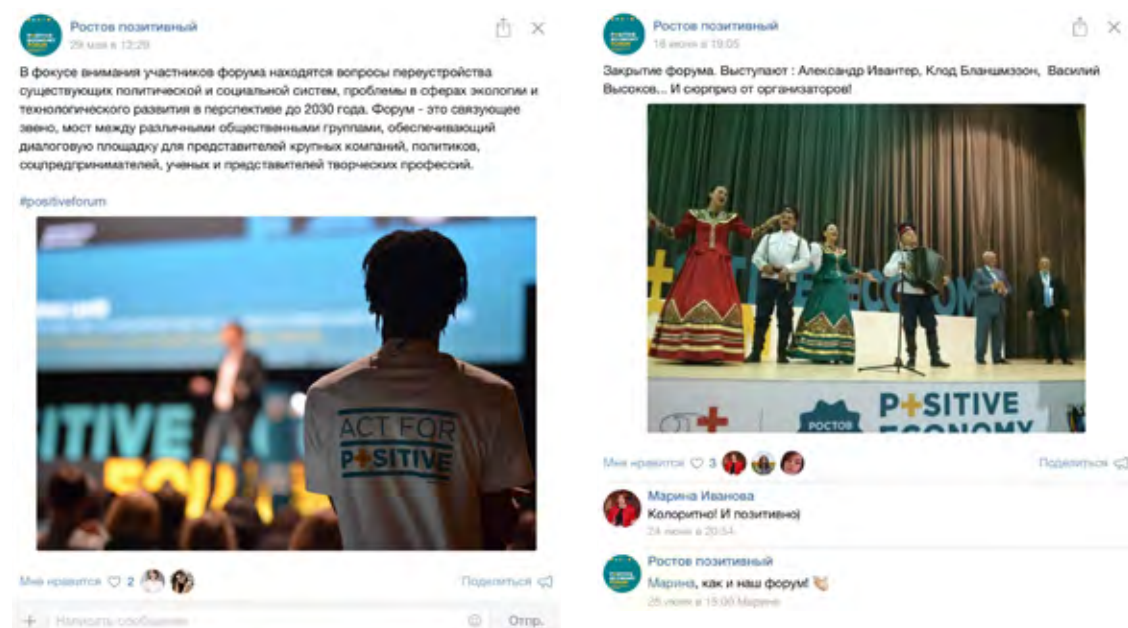
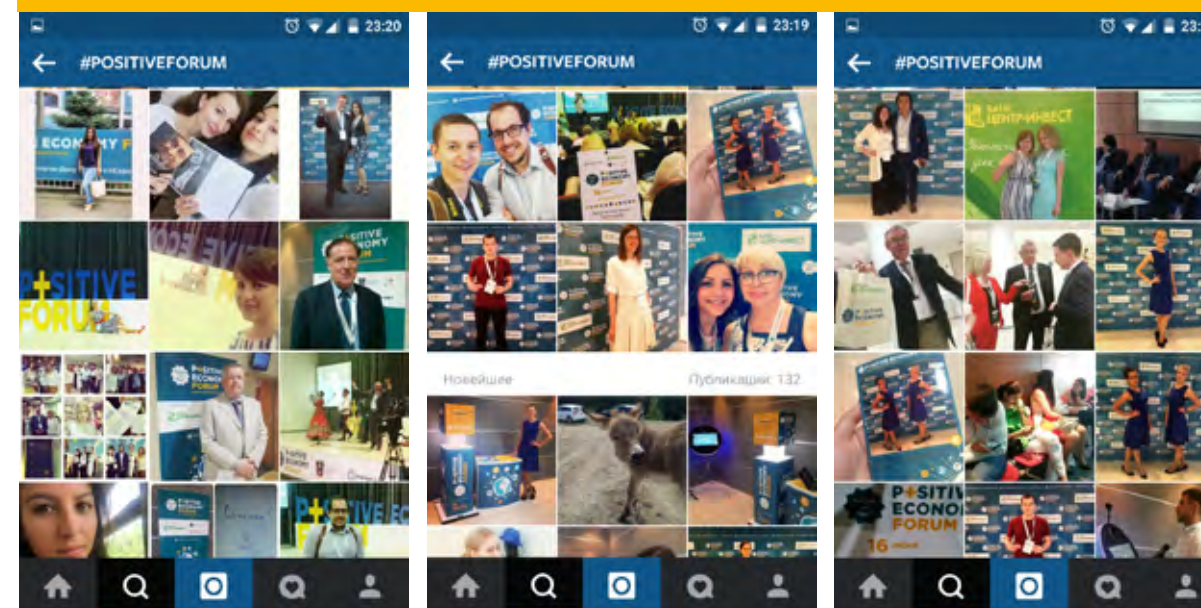
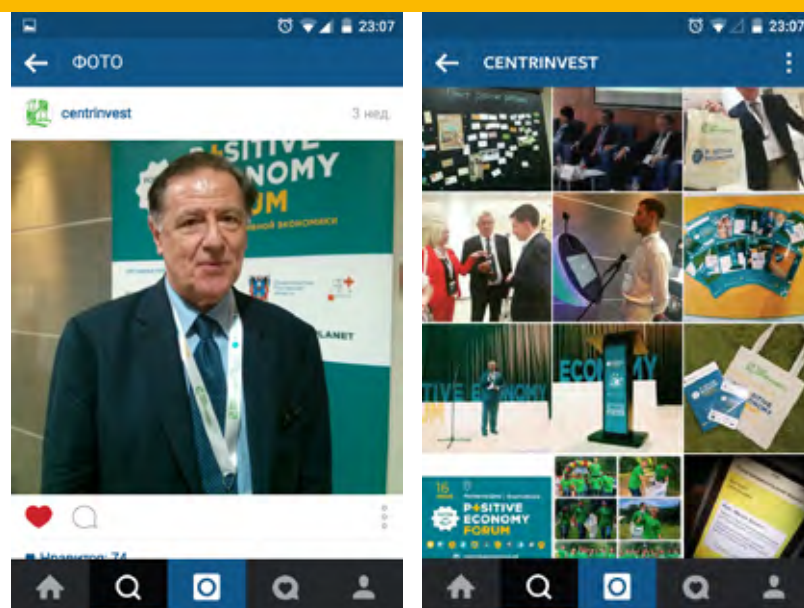
YOUTUBE.COM/USER/CENTRINVEST



INSTAGRAM.COM/CENTRINVEST



FACEBOOK.COM/CENTRINVEST



ИССЛЕДОВАНИЕ «Я И МИР В 2030 ГОДУ»

Одним из ключевых принципов позитивной экономики является представление интересов будущих поколений. С этой целью организаторы Форума Позитивной экономики предложили молодым людям ответить на вопросы анкеты о том, каким они видят свое будущее в 2030 году. [HTTP://POSITIVEFORUM.RU/ANKETA/](http://positiveforum.ru/anketa/)

В июне в Ростове-на-Дону прошел Форум Позитивной экономики. Одним из ключевых принципов позитивной экономики является представление интересов будущих поколений. С этой целью организаторы Форума Позитивной экономики предложили молодым людям ответить на вопросы анкеты <http://positiveforum.ru/anketa/> о том, каким они видят свое будущее в 2030 году. Результаты более 1,5 тысяч анкет доступны на <http://positiveforum.ru/files/results.xls>. До 1 октября проводится конкурс аналитиков <http://positiveforum.ru/> по креативному анализу анкет «Я и мир в 2030».

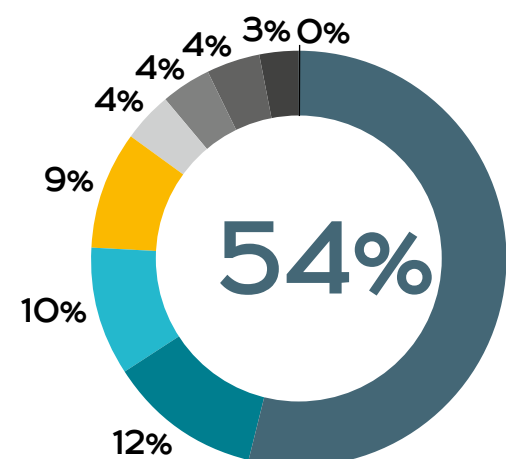
В этой статье представлен анализ будущего глазами среднестатистического участника анкетирования (в скобках указывается доля варианта ответов на соответствующий вопрос анкеты) и рекомендации автора исследования

Председателя Совета директоров банка «Центр-Инвест», д.э.н., профессора Василия Высокова о том, как эти мечты сделать реальностью.

Я В 2030: ГДЕ?

В 2030 году я буду, скорее всего (54%) по-прежнему жить на Юге, возможно в Москве (9%) или в других (10%) регионах России. Меня привлекает возможность работы в Европе (12%), Америке (4%) и более дальних странах.

Жить и работать на Юге России – это не только естественное желание сохранить семейные узы и традиции. В будущем глобальные конкурентные преимущества Юга России: климат, географическое положение, инфраструктура, диверсифи-

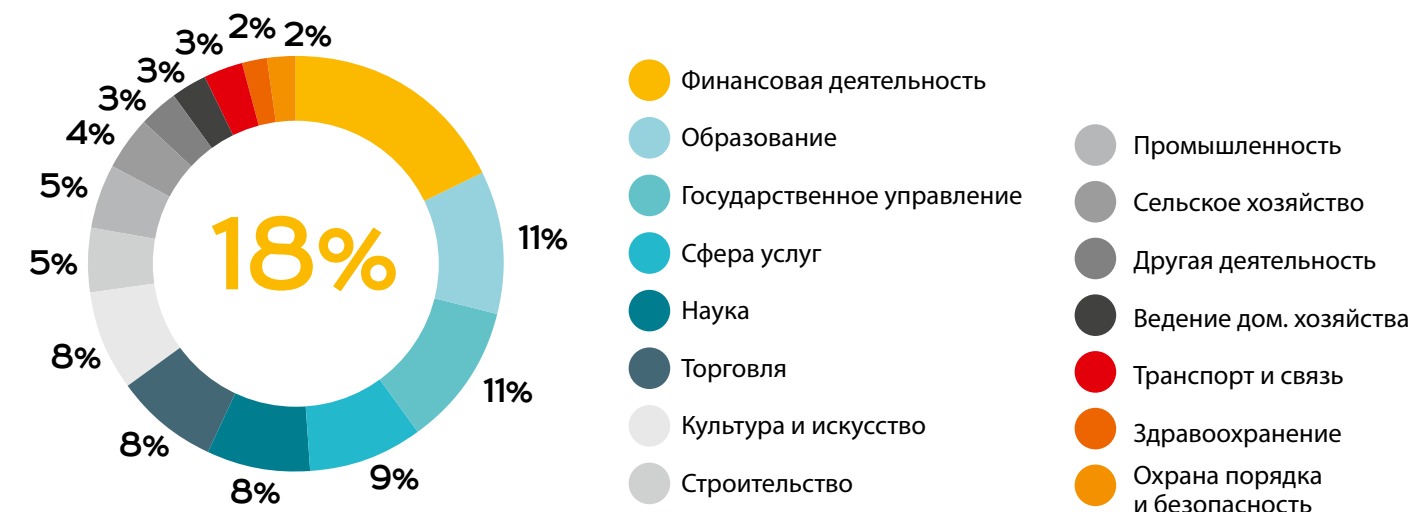


В 2030 ГОДУ Я ХОЧУ ЖИТЬ...



«Я И МИР В 2030 ГОДУ»

В 2030 ГОДУ Я РАБОТАТЬ В СЛЕДУЮЩИХ ВИДАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

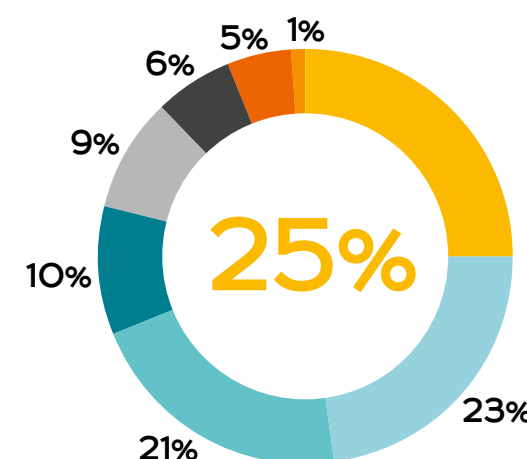


цированная экономика и предпринимательский дух – будут востребованы не только теми, кто здесь родился, но и теми, кто ищет лучшее место в мире. В 2030 году мир будет более открытым и появятся новые возможности для проявления своих способностей в разных странах и континентах. Визовые барьеры будут упрощены до сканирования сетчатки глаз. Благодаря новым технологиям работа в офисах Лондона, Франкфурта, Сингапура и Нью-Йорка будет отличаться только погодой за окном. Различия в качестве инфраструктуры будут сопоставимы с тарифами на ее услуги. Поэтому главным драйвером международной торговли и обмена станут: знания, анализ и опыт реализации лучшей мировой практики на локальных рынках. Диверсифицированная экономика Юга

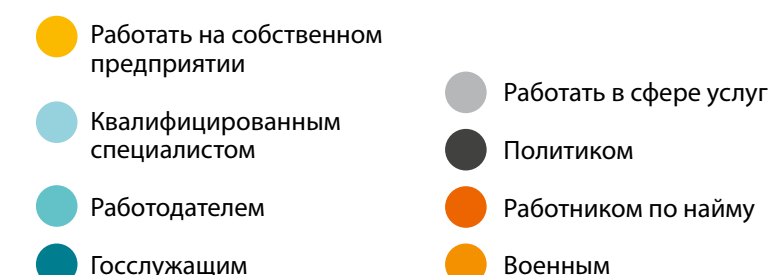
России, при прочих равных условиях, дает больше шансов для успеха такой локализации в разных секторах и позволяет сделать успешную карьеру, а жизнь – комфортной.

Банк «Центр-инвест» постоянно и активно работает с международными финансовыми институтами и партнерами, поэтому клиенты банка имеют регулярный доступ к лучшей мировой практике в разных странах и разных секторах экономики. Опыт «Центр-инвеста» по локализации передового опыта уже вошел в копилку лучшей мировой практики и используется для обучения специалистов других стран.

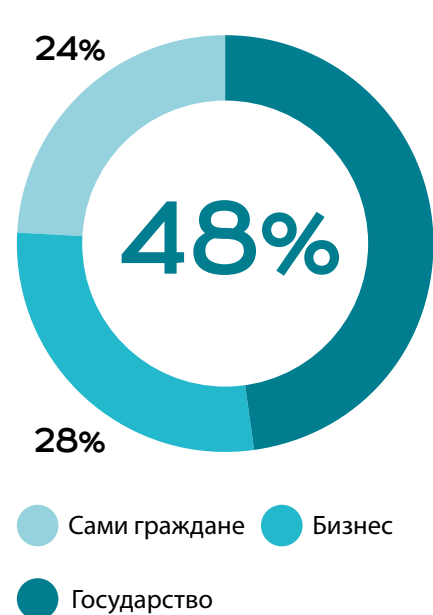
Историческая ремарка: южане всегда ценили земляков, добившихся успехов в столице и за рубежом, но высшим пилотажем в карьерном росте казаков считалось возвращение домой «из похода» и локализация накопленных на стороне знаний и опыта.



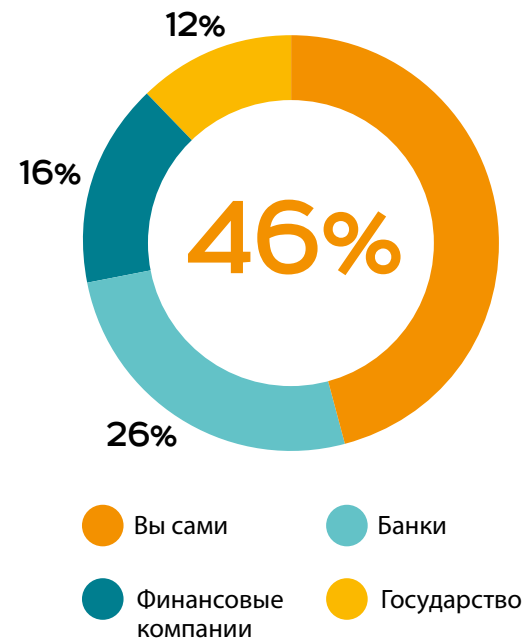
В 2030 ГОДУ Я БУДУ...



В 2030 ГОДУ СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ДОЛЖНЫ РЕШАТЬ...



В 2030 ГОДУ ВАШИ СБЕРЕЖЕНИЯ БУДУТ ИНВЕСТИРОВАТЬ...



Я В 2030: КТО?

В будущем я хочу заниматься финансовой деятельностью (18%) или государственным управлением (11%), работать в сфере образования (11%), науке (8%), культуре и искусстве (9%). Мне также интересно работать в сфере услуг (9%), торговле (8%), строительстве (5%), промышленности (5%), сельском хозяйстве (4%), на транспорте и связи (3%). Не исключаю, что я буду работать в здравоохранении (2%), охранять общественный порядок (2%), и просто заниматься домашним хозяйством (3%). В жизни мне придется как минимум раз сменить свою специальность.

Эти желания молодых не совпадают с существующей сегодня структурой занятости: в российской экономике треть работников трудятся в промышленности, строительстве, сельском хозяйстве, а доля занятых в сельском хозяйстве на Юге почти вдвое выше, чем в среднем по России. Но реализовать свои креативные замыслы молодежь сможет, если будет использовать конкурентные преимущества Юга России.

Важно осознать, что национальное достояние России – не только нефтяные и газовые скважины в Сибири, но и метр гумуса на южнорусских полях. Работа в самых инновационных сферах и креативных секторах (космонавтике, ИТ, нано-технологиях, биоинженерии), всегда позволяет найти приложение новых идей для цепочек увеличения стоимости продукции агрокомплекса Юга России, снижения затрат на производство продуктов питания.

Что касается управления финансовыми потоками, то сегодня эффективность бизнеса в разных секторах на Юге России все еще в 3-5 раз ниже лучшей мировой практики. Локализация этой практики, как свидетельствует опыт многих предпринимателей Юга России, позволяет получить финансовый результат, сопоставимый по доходности со спекулятивными рынками. На горизонте до 2030 года инвестиции в локализацию останутся весьма эффективными. Приобретенный опыт трансформаций (непрерывных инноваций) сохранится востребованным и на более далекую перспективу, и на других рынках других стран. Кроме того, в процессе локализации южане всегда сами улучшают мировую практику.

Я В 2030: КЕМ?

Чтобы реализовать свои способности я готов работать на собственном предприятии (23%), работодателем (19%) или квалифицированным работником/специалистом (19%). Возможно, я также стану государственным служащим (11%) или политиком (9%), буду работать в сфере услуг (12%), работником по найму (4%) или военным (3%).

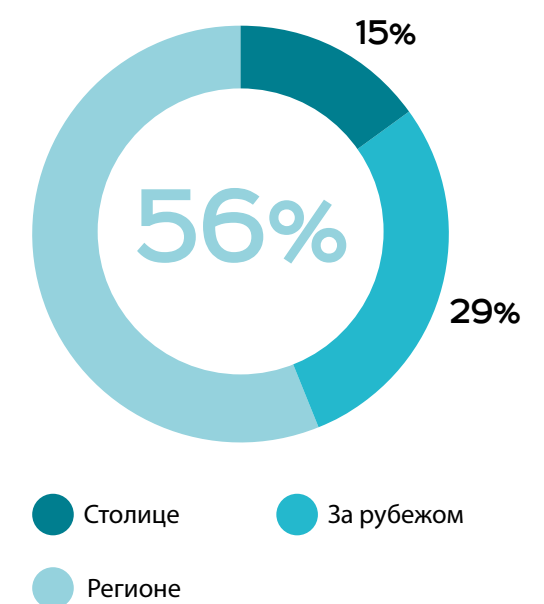
В современной экономике по найму работают 90% занятых. Но в будущем на каждом

«Я И МИР В 2030 ГОДУ»

В 2030 ГОДУ ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ ВАШИХ ПЛАНОВ ПРЕДОСТАВЛЯТ...



В 2030 ГОДУ ВЫ ПОЛУЧИТЕ ОБРАЗОВАНИЕ В...



рабочем месте будут востребованы не только дисциплина и соблюдение регламентов, но и постоянные креативные решения. На смену глобальным корпорациям придут сети из самозанятых специалистов. Ключевым фактором развития собственного бизнеса, управления предприятием, политики, власти станет способность к инновациям, включая не только генерацию идей, но и достижение конкретных результатов.

Малый бизнес на Юге России имеет глубокие исторические традиции, их надо внимательно изучить, использовать опыт и ошибки старших поколений, и, в зависимости от инвестиционного климата, заниматься бизнесом или государственной поддержкой бизнеса.

Для любой деятельности важно знать, как работает малый бизнес. На портале <http://всеобуч.рф> более 12 тысяч человек бесплатно уже прошли обучение основам предпринимательских знаний и те, кто включает в свои курсовые и дипломные работы раздел «Организация бизнеса», получают дополнительные баллы в свою зачетку.

Я В 2030: БИЗНЕС

Бизнес изменит свою модель: он по-прежнему будет зарабатывать прибыль (37%), обеспечивать заня-

тость (33%), но также решать социальные проблемы (30%).

Не стоит надеяться, что бизнес станет добрее, но бизнес точно станет более социальным:

- государство вынуждено будет передать на аутсорсинг социальным предпринимателям многие свои функции;
- возрастет роль товаров и услуг коллективного пользования, которые нужны всем, и платить за которые не хочет никто;
- насыщение спроса традиционными товарами заставит продавать не просто товары, но коллективные сервисы по их использованию разными потребителями.

Бизнесу предстоит обеспечивать занятость креативных и амбициозных людей. Решать эту задачу придется таким же креативным и амбициозным. Для этого надо создавать сети креативных и амбициозных индивидуальных предпринимателей, налаживать контакты, обмениваться опытом ведения новой модели бизнеса, чтобы сделать сети контактов Юга России глобально конкурентоспособными. http://www.centrinvest.ru/files/articles/pdf/start_up_don.pdf

Прошедший в Ростове-на-Дону Форум позитивной экономики http://www.centrinvest.ru/files/articles/pdf/ci_kniga_pozitivnaya_economica_5.pdf показал, что бизнес Юга России уже во многом решает проблемы: занимается совместно с ВУЗами подготовкой кадров, поддерживает техническую и социальную инфраструктуру городов и муниципальных образований, спорт и культуру.

В 2030 ГОДУ НАИБОЛЕЕ ОСТРЫМИ ПРОБЛЕМАМИ БУДУТ...



Я В 2030: ОБЩЕСТВО.

Государство будет по-прежнему играть решающую роль в решении социальных проблем (47%), но в этой сфере будет также активно участвовать бизнес (27%) и сами граждане (26%).

Гражданское общество начинается с самосознания каждого гражданина: «Государство — это я!». Решение любых проблем — технических, финансовых, социальных, педагогических — всегда и везде связано с переходом к новым технологиям, поэтому гражданское общество должно быть не только компетентным, но и креативным. Государство будет последовательно передавать на аутсорсинг отдельные функции социальным предприятиям. Граждане будут более активно участвовать в работе общественных организаций.

Важно, чтобы дискуссии в общественных организациях и интернет-сообществах заканчивались новыми креативными решениями постоянно возникающих новых проблем. Если это будут действительно инновационные решения, бизнес сам будет активно претворять их в жизнь. Потребуются и возникнут новые технологии для диалога государства, общества и бизнеса. В этом направлении уже реализуются пилотные проекты, например, такие, как конкурс микрокластеров «Проект для любимого города» <http://microclaster.ru>

Я В 2030: СБЕРЕЖЕНИЕ И ИНВЕСТИЦИИ.

Принимать решения о том, куда инвестировать свои сбережения я буду сам (46%), но могу доверить эту работу

банкам (26%) и финансовым компаниям (16%), а также государству (12%). Деньги для своих проектов я буду брать в банке (44%), у финансовых компаний (23%), у независимых участников рынка (20%), например, с помощью краудфандинга через интернет. В крайнем случае обращусь за помощью к родным и знакомым (13%).

Для принятия самостоятельных решений о трансформации сбережений в инвестиции, надо, как минимум, пройти обучения в Центре финансовой грамотности (<http://знания-сила.рф>).

Банки научатся кредитовать социальные проекты граждан. С ними будут конкурировать прямые инвестиции граждан в Start-up и социальные проекты. Банки, скорее всего, разделят свои функции по обеспечению платежей и трансформации сбережений в инвестиции, но сохранят свою роль и конкурентное преимущество «одного окна» для анализа доходности и рисков операций на финансовых рынках. Трансформация банковской системы будет существенной, но банк «Центр-инвест» уже использует новые технологические решения для эффективной работы на рынке сбережений и инвестиций http://www.centrinvest.ru/files/articles/pdf/CI_TransformationBank_book_final.pdf

Я В 2030: РИСКИ.

В будущем мире я ожидаю, что возрастут риски экологической безопасности (40%), межгосударственных конфликтов (25%), техногенных катастроф (17%) и социальных конфликтов (18%). Многие проблемы будут возникать одновременно.

От нынешнего и будущих поколений потребуются более активная позиция в защите и охране окружающей среды, знания по своевременному предотвращению катастроф, оперативная оценка рисков разных конфликтов и активное предотвращение таких конфликтов. Для снижения рисков и принятия креативных решений банк «Центр-инвест» разработал и передал в ВУЗы Юга России более 1000 экземпляров методического пособия по креативному анализу и генерации решений, которые успешно апробированы в практике работы банка и его клиентов. <http://www.centrinvest.ru/files/articles/pdf/creative.pdf>

В управлении рисками не следует надеяться на «само рассосётся». Реальное управление рисками требует своевременных действий и реальных затрат на предупреждение рисков.

Я В 2030: ОБРАЗОВАНИЕ.

Учиться я хотел бы на Юге России (53%), интересно получить также диплом в Москве (19%), но лучше за рубежом (28%). Скорее всего, у меня будут дипломы разных ВУЗов и, наверно, разных стран.

«Я И МИР В 2030 ГОДУ»

Многие ВУЗы Юга России уже сегодня учитывают эти желания молодежи, укрепляют связи с коллегами за рубежом, организуют обмен стажерами, проводят международные конференции, что позволяет еще на студенческой скамье найти в мировой практике лучшие решения и предложить их использовать для бизнеса своих родителей, знакомых, соседнего предприятия. Следующий важный и обязательный шаг: довести свои новые знания до практического воплощения в жизнь.

Лингвистическая ремарка: в английском языке слово «решение» имеет два значения: decision — для решений, которые описывают будущий процесс («бла-бла-бла» решения); и solution — для уже реализованных решений, которые можно поставить «на баланс».

Банк «Центр-инвест» ежегодно банк принимает на стажировки более 200 студентов. При прочих равных условиях преимущество стать стажером у тех, кто владеет иностранным языком. Банк «Центр-инвест» готовит стажеров не только для своих нужд, но и для клиентов экосистемы банка. Уже 13 лет лучшие студенты разных специальностей крупнейших ВУЗами Юга России получают именную стипендию от банка «Центр-инвест» и Фонда целевого капитала «Образование и наука ЮФО» (<http://education.southofrussia.ru>). Ежегодно стипендиальный фонд насчитывает более 7 миллионов рублей.

Я В 2030 И ДАЛЕЕ.

Скорее всего у меня будет два ребенка (52%), может больше (29%), вряд ли меньше (19%).

Эти планы соответствуют текущему уровню средней рождаемости в 12-13 новорожденных на 1000 человек и означает простое воспроизводство населения Юга России. В глобальном мире спад рождаемости и старение населения в развитых странах, идет на фоне роста численности населения развивающихся стран. Помимо здорового образа жизни, программ охраны материнства и детства, развития образования потребуются также усилия, чтобы сохранить и мультиплицировать в новом глобальном мире традиции переплетения национальных культур Юга России.

Я В 2030: СТРАТЕГИЯ РЕАЛИЗАЦИИ.

Пока я отвечал на вопросы анкеты, разные структуры заявили о начале разработки стратегий до 2030 года. Какой должна быть моя стратегия и как она должна соотноситься с другими стратегическими решениями?

Стратегия — это не временной горизонт, а стиль мышления, при котором и цели, и ресурсы рассматриваются не как зафиксированные ограничения, а как переменные величины. Успех стратегии — не в ее радикальности, а в согласованности действий в разных аспектах по ресурсам, срокам, исполнителям. При реализации стратегии лучше руководствоваться правилом: «дал поручение, научи, проконтролируй, сделай сам!».

Исходя из результатов анкетирования можно предложить следующий шаблон стратегии 2030, который используется в экосистеме банка «Центр-инвест». Мероприятия в таблице согласованы между собой так, чтобы компенсировать риски и усилить позитивные обратные связи. На основе шаблона возможно построение других вариантов за счет взаимосогласованного изменения приоритетов, последовательности шагов и мероприятий стратегии.

МОЯ СТРАТЕГИЯ: Я И МИР В 2030

	Планы и проекты	Кредит	Финансы	Маркетинг	Социальная защита	Цены	Институты
Планы и проекты	Самооценка своей глобальной конкурентоспособности	Поиск всех источников инвестиций	Рост бюджетных доходов от инвестиций	Международный маркетинг проектов инфраструктуры	Подготовка кадров, конкурентоспособных на глобальных рынках	Использование разницы внутренних и мировых цен	Локальные кластеры и сети модернизации
Кредит	Представление бизнес-плана	Кредитование эффективных проектов	Гарантии по кредитам	Привлечение всех источников инвестиций	Социальная ответственность заемщика	Распределение рисков кредитования	Местные сбережения в местные инвестиции
Финансы	Анализ вариантов софинансирования проектов	Комбинирование схем кредитования	Управление ликвидностью	Финансирование маркетинга всех проектов	Минимальное гарантированное финансирование социальных обязательств	Управление ценовыми рисками при бюджетировании	Управление денежным оборотом в регионе
Маркетинг	Проекты развития инфраструктуры	Международные стандарты кредитования и Start-up	Финансовые схемы ГЧП	Развитие современной инфраструктуры	Развитие социальной инфраструктуры	Прозрачные тарифы на услуги инфраструктуры	Новые схемы управления инфраструктурой
Социальная защита	Экологическая и социальная экспертизы проектов	Кредиты на образование	Рост доходов от модернизации	Модернизация социальной инфраструктуры	Освоение лучшей мировой практики социальной сферы	Регулирование спекулятивных отклонений цен	Прозрачность инфраструктурных компаний
Цены	Управление рисками проектов	Кредитные продукты для внешней торговли	Получение доходов от замещения импорта	Рост участия во внешней торговле малых и средних предприятий	Компенсации цен социально незащищенным слоям	Ориентация на долгосрочные тренды цен глобальных рынков	Конкуренция торговых площадок
Институты	Модернизация диверсифицированной экономики	Замена кредитов инвестициями с рынка	Рост доходов за счет рентабельности	Создание конкуренции в инфраструктуре	Конкурсный отбор кадров на всех уровнях управления	Рыночное ценообразование во всех сегментах экономики	Достойное место в сетях глобальных рынков

ОРГАНИЗАТОРЫ ФОРУМА



СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПАРТНЕРЫ



ТИТУЛЬНЫЕ ПАРТНЕРЫ



ИНФОРМАЦИОННЫЕ ПАРТНЕРЫ



В.В. ВЫСОКОВ



ТРАНСФОРМАЦИОННЫЙ БАНКИНГ: MADE IN RUSSIA



Полная версия книги
доступна по ссылке:

[centrinvest.ru/files/articles/pdf/
CI_TransformationBank_book_final.pdf](http://centrinvest.ru/files/articles/pdf/CI_TransformationBank_book_final.pdf)

«Лучшие решения экономических
и социальных проблем люди
находят сами, необходимо только
ускорить процесс распространения
лучшей мировой практики»

Доктор Джим Ён Ким
Президент Группы Всемирного банка



