

Устойчивый банкинг

Антикризисные принципы

Кризис:

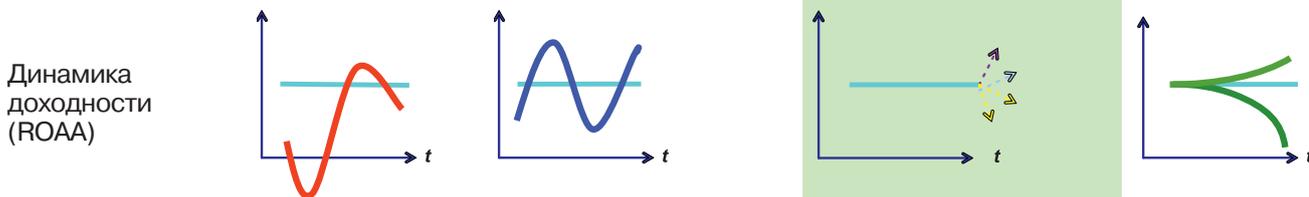
- Болезненный процесс избавления от вредной привычки получать МНОГО, БЫСТРО и ДЕШЕВО!
- Бывает только в глупых головах.
- Не первый, не последний, а очередной.
- Даже самый глубокий кризис не бывает всеобщим!

Финансовые рынки после кризиса (стресс-тест)

- В название каждой биржи будет обязательно включаться слово «казино».
- Базельский комитет переименуют в компанию «Вавилонская башня 2,3 ...».
- Рейтинговые агентства перерегистрируют как букмекерские конторы.
- Банковский бизнес разделят на платежные системы и инвестиционный банкинг.
- На каждой странице инвестиционного договора будет предупреждение о рисках как на пачке сигарет «investment kills».
- В результате упрощения и повышения эффективности банковского регулирования численность сотрудников центральных банков сократится на 50%.
- Регулирование финансовых рынков будет объединено с регулированием азартных игр и спортивных тотализаторов.

Сравнение моделей банковского бизнеса

	Советский	Спекулятивный	Устойчивый	Исламский
Прибыль		Моментальная	Долгосрочная	Разделение рисков с клиентом
Управление персоналом		Покупка «голов»	Выращивание персонала	Воспитание в традициях шариата
Ценообразование	Определяет государство	Рыночное	В соответствии с рисками	На основе соглашений о разделе рисков
Развитие сети		Центры прибыли	Развитие регионов присутствия	Поддержка единоверцев
Планирование		Бизнес-планы роста	Стратегии развития	Ориентация на провидение Аллаха
Отношения с клиентом		Ориентация на продукты	Поддержка бизнеса клиентов	
Операции		Купля-продажа рисков	Управление рисками	Соответствие законам шариата



Устойчивый банкинг на спекулятивных рынках: опыт банка «Центр-инвест»

						
2007 – серебряный призер конкурса «Sustainable Bankers of the Year».	2010 – лучший российский банк в сфере устойчивого бизнеса	2011 – Moody's investors Service – Вa3 Moody's Inter-fax – Aa3.ru	2011 – Приз за качество международных расчетов и платежей.	2012 – финалист конкурса «Sustainable Entrepreneurship Awards» (Австрия)	2011 – 5 место по объему выданных кредитов МСБ, – 17 место по услугам для населения среди банков России	2012 – 1 место по качеству кредитования МСБ (www.finistconsult.ru), среди банков России

Устойчивый банкинг: опыт банка «Центр-инвест»

Банк «Центр-инвест» на протяжении многих лет успешно реализует бизнес-модель sustainable banking, ориентированного на долгосрочную рентабельность, которая продемонстрировала свою жизнеспособность и эффективность в условиях текущего кризиса.

Устойчивый банкинг предусматривает более строгое саморегулирование корпоративного поведения, стратегического бизнес-планирования, отчетности по международным и российским стандартам, управления активами и обязательствами, ориентированного на реальный сектор экономики, всесторонний внутренний контроль, управление рисками на основе сочетания формальных и содержательных методов, постоянное развитие системы операций, продуктов, отношений с клиентами и инвесторами. Добиться рентабельности в условиях жесткого саморегулирования возможно только на основе использования в своей работе лучшей мировой практики.

Акционеры. Европейский Банк Реконструкции и Развития (27,45%), Немецкая корпорация инвестиций и развития DEG (22,45%), В.В. и Т.Н. Высоковы (17,85%), Firebird Investment Fund (9,90%), Erste Group Bank AG (9,80%), Renaissance Capital (8,15%), Raiffeisenlandesbank Oberösterreich Aktiengesellschaft (3,58%) и другие.

Корпоративное поведение. С 2004 года в банке действуют прозрачные эффективные процедуры корпоративного поведения, включающие кодексы, положения и политики, обеспечивающие защиту интересов акционеров, менеджеров, персонала, клиентов и партнеров банка.

Внутренний контроль и контроль соответствия. Совет директоров ежегодно утверждает план проверок на соответствие регуляторным требованиям, внутренним положениям и лучшей мировой практике в разрезе сети, продуктов и сроков и ежеквартальные отчеты о выполнении плана.

Отчетность МСФО, РСБУ, Базель. С 1997 года PricewaterhouseCoopers проводит аудит банка «Центр-инвест» по международным стандартам финансовой отчетности. Банк также предоставляет партнерам информацию о выполнении требований Базель 3. Банк имеет обычные, серебряный и золотой сертификаты доверия Управления Федеральной налоговой службы по Ростовской области.

Управление рисками. Банк принимает риски в объеме не более 90% планируемой прибыли и распределяет капитал после покрытия операционных рисков в пропорции 85/15 между кредитным и рыночными рисками. Оценка параметров рисков производится на основе комбинаций содержательных, экспертных и формальных методов анализа данных.

Стратегия ИТ охватывает комплексную автоматизацию продуктов, продаж, операций и рисков. Система SAP for Banking обеспечивает: промышленную производительность и масштабируемость, разделение уровней бизнеса и отчетности, встроенные возможности управления бизнес-процессами, открытый исходный код.

Управление персоналом. Среди 1,5 тысяч сотрудников банка 23 имеют степень докторов и кандидатов наук, 9 являются аспирантами высших учебных заведений, более 85% специалистов имеют высшее образование. Каждый сотрудник повышает свою квалификацию на внутрибанковских, российских и международных семинарах и тренингах. В 2011 году у сотрудников банка родились 82 ребенка.

Планирование. Расчёты проводятся по РСБУ, МСФО, требованиям Базель2 и Базель3

Основные показатели развития Банка в 2011 – 2015 гг (млрд.руб)

	01.01.2011	01.01.2012	01.07.12	01.01.2013	01.01.2012	01.01.2013	01.01.2014	01.01.2015	
	Факт		план	Стратегия 2011-2015					
Капитал	5,8	6,7	7,0	7,5	6,2	7,1	8,2	9,6	
Активы	48,3	54,4	60,3	57,8	49	55,3	62,1	70,2	
Чистые кредиты и лизинг	30,6	42,5	46,6	47,9	35,7	41,8	48,2	55,9	
Депозиты	33,8	39,0	40,3	42,5	35,4	39,0	42,7	46,4	
Прибыль	0,22	0,90	0,55	1,06	0,67	0,87	1,24	1,60	
CAR, РСБУ, %	≥ 10	14,7	13,3	12,9	12,3	15,2	14,6	12,2	13,0
CAR, МСФО, %	≥ 8	19,8	18,2	17,6	18,3	18,0	17,3	14,4	14,8
CAR, Базель 3, %	≥ 10,5	16,4	15,9	15,6	16,4	17,6	16,9	14,2	14,6
CAR Tier 1, МСФО, %	≥ 4,0	11,9	11,6	11,4	12,8	11,7	11,7	12,2	12,9
CAR Tier1, Базель 3, %	≥ 8,5	9,9	10,1	10,0	11,5	11,4	11,4	12,1	12,7
ROAA, %	0,48	1,76	1,91	1,90	1,40	1,67	2,11	2,42	
ROAE, %	3,92	14,53	15,95	14,97	11,26	13,10	16,29	18,09	

Управление активами и обязательствами учитывает риски и сроки.

Активы на 01.07.2012, (млн руб.)

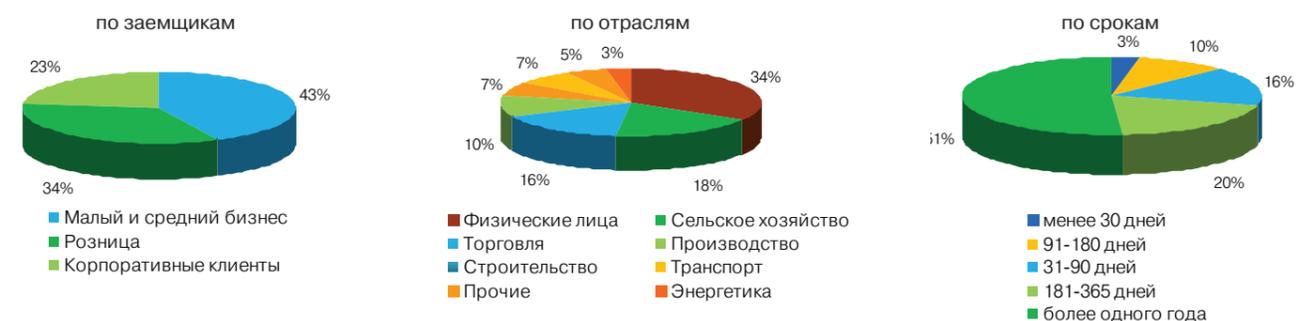


Обязательства на 01.07.2012, (млн руб.)



Кредитный портфель диверсифицирован по заёмщикам, секторам и срокам.

Структура кредитного портфеля на 01.07.2012



Устойчивые инвестиции

«Юг России – модель будущей экономики России: диверсифицированной по секторам и основанной на предпринимательской инициативе» **Ж.Лемьер, Президент ЕБРР, 2007**

Малый и средний бизнес. Банк «Центр-инвест» с 1997 года осуществляет модернизацию малых и средних предприятий Юга России на основе новой идеологии (<http://www.centrinvest.ru/ru/book/0301.html>). В 1 полугодии 2012 выдано 2 200 кредитов на сумму 9,5 млрд рублей.

Программы:

- **Самомодернизация.** Приобретение на глобальных рынках оборудования, технологий и систем управления, эффективность которых в 3-5 раз превышает существующий технический уровень для выпуска товаров и услуг, конкурентоспособных на глобальных рынках.
- **«Start-up».** Бесплатные консультации и льготное кредитование для молодых предпринимателей. В 2011-2012 гг. выдано 96 кредитов на сумму 130 млн рублей.
- **Льготное кредитование женщин-предпринимателей** со скидкой 25% от стандартных условий.
- **«Молодежный бизнес России»** совместно с Международным форумом лидеров бизнеса (IFBL): кредит до 300 000 руб., процентная ставка 12% годовых, срок до 3-х лет, без залогов и поручительств.
- **Обучение предпринимателей,** студентов и школьников. Более 9 000 школьников ежегодно изучают основы предпринимательства по учебнику «Малый бизнес: предпринимательский всеобуч для школьников» www.centrinvest.ru/business_study

Агробизнес. Кредитование новых технологий, рациональное сочетание долгосрочных проектов и сезонных циклов в сельском хозяйстве. В 2011 году выдано 1248 кредитов на сумму 8,7 млрд. руб., в т.ч. 3,3 млрд. руб. инвестиционных проектов.

Кредитование энергоэффективных проектов. Профинансировано более 1000 проектов на сумму 4,4 млрд. руб., что позволило сократить выбросы CO₂ на 89 198 тонн в год. Профинансированы мероприятия энергоэффективности в 57 многоквартирных жилых домах (3830) квартир. Партнеры: IFC, EBRD, KfW, Oö.

Население. 48 330 кредитов на сумму 15,7 млрд руб., в т.ч.: потребительские - 7,9 млрд. руб, автокредиты - 1,3 млрд. руб, ипотека – 6,46 млрд. руб.

Социальные проекты.

Школьники:

- 3 500 школьников и детей-инвалидов были бесплатно обучены работе с интернетом.
- с 2003 года школьники бесплатно посещают выставку «Сокровища донских степей» в Ростовском областном краеведческом музее.
- Специальный приз за лучшую методологическую работу для ежегодного конкурса «Учитель года Дона».

Студенты:

- 40 000 студентов получают стипендию по картам банка «Центр-инвест».
- Лучшие 250 студентов ростовских вузов ежегодно с 2004 года являются стипендиатами банка и Фонда «Образование и наука ЮФО». Ежегодный стипендиальный фонд 5 млн. руб.
- Капитал Фонда целевого капитала «Образование и наука ЮФО» составляет 35 млн. руб.
- Совместный проект банка «Центр-инвест», SAP CIS, ЮФУ и ЮРГТУ (НПИ) по программе SAP University Alliance Program.
- 6 победителей конкурса «Лучший молодой преподаватель Юга России» ежегодно получают гранты от банка.

Предприниматели:

- Ежегодно 50 семинаров для клиентов по актуальным проблемам современной экономики.
- Стажировки и встречи с зарубежными клиентами банков-партнеров (Австрии, Италии, Франции, Германии) в рамках программы «Партнерство для модернизации».
- Программа «Модернизация малых и средних предприятий Юга России».